



## CONTRATO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO ENTRE O MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA E A ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

Considerando que:

O Município de Vila Nova de Cerveira, nos termos da alínea f) do n.º 2 do artigo 23.º do Anexo I da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, dispõe de atribuições no domínio dos tempos livres e desporto;

Nos termos da alínea u) do n.º 1 do artigo 33.º, do mesmo diploma legal, à Câmara Municipal compete “*Apoiar atividades de natureza social, cultural, educativa, desportiva, recreativa ou outra de interesse para o município (...)*”;

Incumbe às autarquias locais “... a promoção e a generalização da atividade física, enquanto instrumento essencial para a melhoria da condição física, da qualidade de vida e da saúde dos cidadãos”, conforme o disposto no artigo 6.º, n.º 1 da lei n.º 5/2007, de 16 de janeiro – Lei de Bases da Atividade Física e do Desporto. Nos termos do artigo 46.º da Lei n.º 5/2007, podem beneficiar de apoios ou participações financeiras por parte das autarquias locais as associações desportivas, bem como os eventos desportivos de interesse público;

Esses apoios ou participações financeiras são tituladas por contratos-programa de desenvolvimento desportivo, conforme o artigo n.º 2 do Decreto-lei n.º 273/2009, de 1 de outubro, que estabelece o regime jurídico dos contratos-programa de desenvolvimento desportivo, alterado pelas Leis n.ºs 74/2013 de 6 de setembro, 101/2017, de 28 de agosto e pelo Decreto-Lei n.º 41/2019, de 26 de março, entende-se por contrato-programa de desenvolvimento desportivo o contrato celebrado com vista à atribuição, de apoios financeiros, materiais e logísticos, bem como de patrocínios desportivos;

Podem beneficiar dos apoios as associações ou confederações de praticantes, de treinadores e de árbitros, bem como os clubes desportivos e as associações promotoras do desporto – alínea d), do artigo 3.º do Decreto-lei n.º 273/2009, de 1 de outubro;

Por deliberação camarária, de 28 de março de 2023, foi aprovada a proposta de participação financeira de atividade de caráter anual a desenvolver pela Associação Desportiva de Campos, consubstanciada na participação financeira à Associação Desportiva de Campos, referente ao ano económico 2023;

Assim entre:

Primeiro: Município de Vila Nova de Cerveira, com o NIPC 506 896 625, neste ato legalmente representado pelo Presidente da Câmara Municipal, Rui Pedro Teixeira Ferreira da Silva com os poderes conferidos para o ato por deliberação camarária de 28 de março de 2023 conjuntamente com o disposto na alínea a), do n.º 1, do artigo 35.º do Anexo I da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, doravante designado por Município;

E



Segundo: Associação Desportiva de Campos, com o NIF 501 624 546 neste ato legalmente representado por José Carlos Araújo Pereira, titular do cartão de cidadão n.º 146843681 zx7 válido até 28/06/2029, com poderes para o ato conferidos por deliberação da ata datada do dia 01/07/2022, doravante designado por ADC.

É celebrado o presente Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo, o qual se rege de acordo com o disposto nas cláusulas seguintes:

#### Cláusula 1.ª

##### (Objeto)

Constitui objeto do presente contrato a atribuição de comparticipação financeira – Apoio ao Associativismo – à execução do Programa de Atividades de Desenvolvimento da Prática Desportiva, que a ADC apresentou ao Município, referente ao ano 2023, na prática de atividades desportivas, cujo Plano de Atividades se anexa a este contrato-programa e do qual faz parte integrante.

#### Cláusula 2.ª

##### (Período de execução do contrato)

O programa de atividades desportivas tituladas pelo presente contrato-programa produz efeitos no presente ano de 2023.

#### Cláusula 3.ª

##### (Comparticipação financeira)

1. A comparticipação financeira de natureza pecuniária a prestar pelo Município à Associação é de **20.000,00€ (vinte mil euros)** e obedece ao seguinte plano de pagamentos:

Ano	Plano de Pagamentos
2023	1 Prestação de 10.000,00€ (dez mil euros), a vencer no mês de abril; 1 Prestação de 10.000,00€ (dez mil euros), a vencer no mês de setembro.

2. A comparticipação financeira destina-se, exclusivamente à realização das atividades previstas no Plano de Atividades.

#### Cláusula 4.ª

##### (Disponibilização financeira)

A comparticipação financeira a prestar pelo Município à ADC será liquidada através de transferência bancária para o IBAN PT50000706540001583000163.



A

#### **Cláusula 5.ª**

##### **(Obrigações da Associação)**

1. Constituem obrigações da ADC as previstas no Decreto-Lei n.º 273/2009, de 1 de outubro com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 41/2019, de 26 de março.
2. Para além das previstas no número anterior a ADC assume a obrigação de garantir a promoção e divulgação do Município de Vila Nova de Cerveira em todas as suas atividades e representações, bem como a divulgação do apoio atribuído pelo Município no âmbito do presente contrato programa de desenvolvimento desportivo nas diversas atividades e equipamentos utilizados.
3. A ADC obriga-se, ainda, a participar nas atividades, sejam de caráter desportivo, cultural ou outra, promovidas pelo Município de Vila Nova de Cerveira sempre que lhe for solicitado.

#### **Cláusula 6.ª**

##### **(Acompanhamento e controlo da execução do contrato)**

O acompanhamento e controlo da execução do presente contrato-programa são feitos pelo município, através da Divisão de Desenvolvimento Social, Cultural e Desportivo e Divisão Administrativa e Financeira, assistindo-lhes o direito de fiscalizar a sua execução.

#### **Cláusula 7.ª**

##### **(Incumprimento do contrato e rescisão)**

1. Constitui motivo para a rescisão do presente contrato-programa o não cumprimento de uma ou mais obrigações da ADC.
2. A rescisão será comunicada por escrito à ADC e implica a devolução dos montantes recebidos e constitui impedimento para a apresentação de novo pedido de apoio num período de 12 meses.

#### **Cláusula 8.ª**

##### **(Produção de efeitos)**

O presente contrato produz efeitos no ano 2023.

#### **Cláusula 9.ª**

##### **(Entrada em vigor)**

O presente contrato-programa entrará em vigor na data da sua publicação na página eletrónica do Município, no cumprimento do disposto no n.º 1, do artigo 14.º do Decreto-Lei n.º 273/2009, de 1 de outubro.

#### **Cláusula 10.ª**

##### **(Publicação)**

Nos termos do n.º 1 do artigo 14.º do Decreto-Lei n.º 273/2009, de 1 de outubro, este contrato-programa será publicado na página eletrónica do Município.

A



**Cláusula 11.ª**

**(Contratação excluída)**

Sem prejuízo da aplicação da Parte III do Código dos Contratos Públicos (CCP), o presente contrato fica excluído da Parte II do mesmo diploma legal, nos termos do disposto no artigo 5.º, n.º 4, alínea c).

Este contrato-programa foi feito em duplicado, ficando um exemplar para cada um dos outorgantes.

Vila Nova de Cerveira, 29 de março de 2023.

O Presidente da Câmara Municipal

(Rui Pedro Teixeira Ferreira da Silva)

O Presidente da Direção



(José Carlos Araújo Pereira)

# ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS



## PLANO DE ACTIVIDADES 2022-2023



# Índice

1.INTRODUÇÃO .....	3
2.OBJETIVOS E METAS PROPOSTAS .....	3
3.ABERTURA À COMUNIDADE.....	4
4.PLANIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES .....	7
5.RECURSOS HUMANOS .....	8
6.RECURSOS MATERIAIS .....	10
7.ORÇAMENTO 2022/2023.....	14
8.PRESENÇA NA INTERNET, DINAMIZAÇÃO E DIVULGAÇÃO .....	16
9.RELATÓRIO DE ACTIVIDADES 2022.....	17
10.CONCLUSÃO .....	20

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten signatures and marks]*  
 Vitor Wein  
 Profa. Marcela Domingos da Cunha  
 Saúde

*Handwritten mark*

# ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

## 1. INTRODUÇÃO

«Realizando-o no Imaginário, o futebol permite-nos sonhar com um mundo melhor e vivê-lo já de uma certa maneira: jogando ritualmente o combate virtual até à vitória final, o futebol mostra que esta pode constituir a conclusão feliz do destino do homem.»

(Costa, A.S, Desporto e Análise Social)

A Associação Desportiva de Campos é uma associação dedicada à competição e formação desportiva de jovens e de adultos na prática de futebol de 4, 5, 7, 9 e 11.

A associação Desportiva de Campos completará no dia 01-01-2023, 48 anos de atividade.

O presente plano de atividades pretende-se dar continuidade à atividade que vem sendo desenvolvida desde o ano da nossa fundação, com realce para a participação nas provas de futebol sénior da Associação de Futebol de Viana do Castelo, sendo que o nosso Clube pretende, igualmente, continuar a desempenhar um papel nas atividades Culturais e Sociais do concelho.

Para concretizar estes objetivos e cumprir o seu objeto estatutário, a Associação Desportiva de Campos prevê um conjunto de ações para manter uma atividade desportiva regular que sirva os associados e a população, procurando dar melhor atenção aos jovens nas iniciativas desportivas a programar.

A associação Desportiva de Campos desta forma traz vida e animação à nossa terra e, permite utilizar os espaços desportivos de forma adequada.

Para além do futebol, procuraremos alargar a prática de outras modalidades, promovendo iniciativas de incentivo à sua prática.

## 2. OBJECTIVOS E METAS PROPOSTAS

O plano de atividades tem como **grandes objetivos**, a ocupação de tempos livres dos jovens, na área geográfica do concelho de Cerveira e limitrofes, bem como, despertar mentalidades e estabelecer princípios de bom comportamento desportivo, social e cultural. Promover o espírito de partilha, igualdade e solidariedade entre associados onde a ética, a raça e os valores individuais sejam sempre respeitados.

*Handwritten signatures and marks:*  
 Sade, ✱, [Signature], [Signature], [Signature], [Signature], [Signature], [Signature], [Signature]  
 Epoca 2022/2023 3/20

*[Handwritten mark]*

## ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

### Objetivos específicos:

- Continuar a melhorar o clima organizacional do Clube através das suas estruturas administrativas, dotando a associação de praticantes de futebol e criar uma organização e informação que motive e envolva a participação não só dos atletas mais jovens mas, também dos pais.
- Promoção de iniciativas que facilitem o maior envolvimento dos sócios na vida associativa da Associação nomeadamente eventos sociais;
- Continuar a atuar positivamente para a ocupação dos tempos livres na área de influência, de forma a criar hábitos e motivações para o desenvolvimento de uma atitude, que leve os jovens a uma prática desportiva continuada.
- Dinamizações de iniciativas que promovam a cooperação e o envolvimento com outras coletividades e outros agentes locais, numa perspetiva de intercâmbio e interdisciplinaridade;
- Contribuir com atividades para a promoção da Freguesia e do Concelho, a nível local e regional.

### 3.ABERTURA À COMUNIDADE

O principal objetivo da dinamização e abertura à comunidade é levar os associados a integrarem-se plenamente na vida do clube, sentindo que esta não só responde a necessidades por si sentidas a nível cultural, como também constitui um polo dinamizador de momentos de salutar convívio entre todos.

Assim, conscientes de que a A.D.C. necessita de juntar o saber e experiência dos associados mais antigos com a dinâmica dos mais jovens, pretende-se potenciar as sinergias de todos, oferecendo um leque de atividades apelativas a todas as faixas etárias.

Tendo em conta estes pressupostos, propomos:

- Festas e Convívios;
- Ação de apoio á Associação Patas e Patas, no jogo de apresentação:

*[Handwritten signatures and stamps]*

*[Stamps: Associação Desportiva de Campos, Associação Patas e Patas]*

*[Signature: Paulo Manuel Dourado de Sousa]*

*[Handwritten mark]*

### ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS



Atividade de criar uma Maia para a Câmara Municipal, enquadrado na participação das associações do concelho:



- Aniversário da Associação - evento a decorrer durante o mês de Janeiro que poderá englobar as seguintes atividades: Jantar de Associados; Torneio Social; Dia do Associado com jogo entre solteiros e casados em que os associados poderão experimentar a modalidade praticada na associação e participar em jogos diversos;

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

*D. José Manuel Branco de Sousa*

Época 2022/2023

5/20

*[Handwritten signatures and marks]*

*[Handwritten mark]*

### ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS



**Outras Atividades:**

- Organização de Jantares;
- Participação nas festividades e eventos culturais, sociais e desportivos da freguesia e do concelho;
- Realizar passeios e visitas guiadas, proporcionando aos associados um contacto mais próximo com o Património Ambiental e Patrimonial da região do Norte.

As propostas para este ano desportivo são passeios ao Douro e Passadiços do Paiva e, para os mais jovens passeio ao Estádio da Luz / Museu e ao Parque aquático de Fafe.

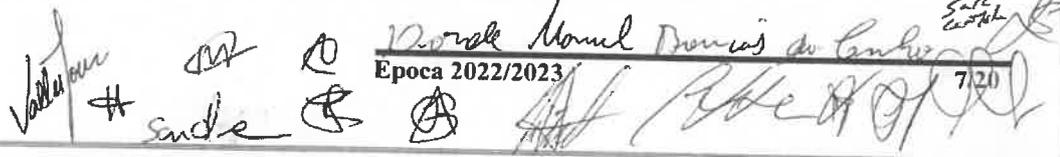
*[Handwritten signatures and names]*  
 Direcção Municipal Desportiva do Douro  
 Epoca 2022/2023  
 6/20

## ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

### 4. PLANIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES

#### ATIVIDADES A DESENVOLVER:

1. Formação das camadas jovens (petizes, traquinas, benjamins, infantis, iniciados, juvenis) para o Campeonato de Futebol da AFVC.
2. Formação de equipa de futebol de onze (sénior) para o Campeonato de Futebol da AFVC.
3. Formação de equipa de futebol de Veteranos.
4. Participação nas comemorações do 10 de Junho / 1 de Outubro, entre outros;
5. Participação nas atividades desportivas municipais;
6. Organização de Torneios de Malha/cartas, etc;
7. Organização de Torneios de Futsal/ Futebol de 7 ou de onze e jogos convívio;
8. Em parceria com as autarquias (local e municipal) e com privados, melhorar o espaço do campo de futebol, criando espaços e desenvolvendo as ações necessárias tendentes à melhoria das condições atuais das infra-estruturas do clube (captação de investimentos);
9. Aquisição de equipamento (equipamento de treino, fatos de treino, Kispos, Mochilas, bolas ...) para todos os escalões de Futebol.
10. Arranjo do atual e ou/novo espaço para atividades sociais do Clube.
11. Manutenção, pintura e pequenas obras de reparação nos muros e bancada, assim como arrumos de material em instalações desafetadas.
12. Participação nas diversas atividades culturais e de animação (Feira da Medieval, Festa de S. João em Campos, Festas Concelhias), para angariação de fundos.
13. Colaboração com a Câmara Municipal e Junta de Freguesia em ações de divulgação e incentivo à prática desportiva.
14. Manter o acompanhamento das questões de sócios, emissão de cartões e cobrança das quotas, rifas, outras atividades de receita para o clube.


 A collection of handwritten signatures and stamps at the bottom of the page. On the left, there is a vertical stamp that says "Valido em". In the center, there is a stamp that says "Epoca 2022/2023". On the right, there is a stamp that says "7/20". The signatures are in various colors and styles, including blue, black, and red ink.

*[Handwritten mark]*

## ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

### 5. RECURSOS HUMANOS

Os recursos Humanos podem-se dividir em 3 grupos diferenciados de funções. O corpo dirigente, o corpo administrativo e operacional e o grupo formativo/desportivo de jogadores e treinadores.

#### Recursos Humanos – Corpo Dirigente:

O corpo dirigente é composto por cerca de trinta de diretores, que gerem todas as atividades do clube, formação, captação, gestão financeira, desportiva, entre outras.

#### Recursos Humanos – Corpo Administrativo e Operacional:

Este corpo de carácter não permanente e composto por 33 elementos que dividem entre si tarefas de roupeiros, manutenção das instalações, motoristas entre outros. Algumas destas funções são muitas vezes asseguradas por dirigentes ou voluntários, todos sem qualquer contrapartida financeira.

#### Recursos Humanos – Corpo Desportivo:

O corpo desportivo é composto por dezasseis treinadores, um médico e um massagista, e por todos os 155 atletas divididos entre as camadas jovens, Petizes, Traquinas, Benjamins, Infantis, Iniciados, Juvenis, equipa sénior masculina e Veteranos.

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
Dr. Manuel Branco de Almeida

Epoca 2022/2023

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

8/20

# ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

Foto n.º 1 – Equipa Sénior Época 2022/2023.



*Handwritten signatures and notes:*  
 # 47 *Vadym*  
 # *Scud*  
Presidente Manuel Branco do Carmo  
 Época 2022/2023  
 9/20

Victor Alves

# ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

## 6. RECURSOS MATERIAIS

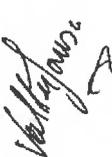
A Associação Desportiva de Campos, tem à sua disposição as instalações do campo de Futebol de 11 da freguesia de Campos, duas carrinhas de 9 lugares e um carro de 5 lugares.

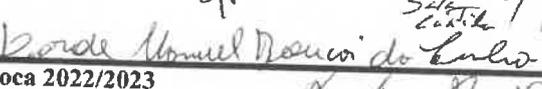
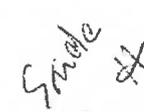
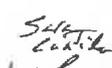
Fazem parte também do seu património material as instalações da sede do clube e todo o material desportivo necessário para as práticas das modalidades nos diversos escalões.

### Necessidades do Recinto Desportivo:

A ADC para dar continuidade às atividades desportivas desenvolvidas, face ao crescimento do número de atletas e de escalões, necessita de um recinto desportivo condigno para a prática das diversas atividades desportivas e culturais que se realizam há mais de quatro décadas na freguesia de Campos.

Desde o início do ano desportivo de 2017/2018 a Associação Desportiva de Campos conta com um recinto desportivo com relvado sintético e novos balneários. A bancada teve em 2020 um melhoramento que consistiu em pintura total e acrílico lateral para proteção da chuva. Estas instalações estão na atualidade praticamente acabadas, exceção feita ao melhoramento da iluminação, e da ampliação dos balneários, com o crescimento do nosso numero de atletas e escalões, torna-se uma necessidade fundamental para proporcionar as melhores condições aos nossos atletas, e ficando pendente de melhorar a área envolvente assim como sede e bar da associação, que neste momento carecem de obras urgentes.


Época 2022/2023
 10/20

### ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

Foto n.º 2 – Recinto desportivo



*[Handwritten mark]*

Foto n.º 3, 4, 5 e 6 – Recinto desportivo



*[Handwritten signatures and initials]*  
Sandra

Época 2022/2023

*[Handwritten text]*

*[Large handwritten signature]*

11/20

### ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

Desde Julho de 2019 que temos um protocolo de cooperação com a Valorminho, que consiste em ter uma contrapartida financeira pela entrega de resíduos recicláveis nas suas instalações em S. Pedro da Torre:

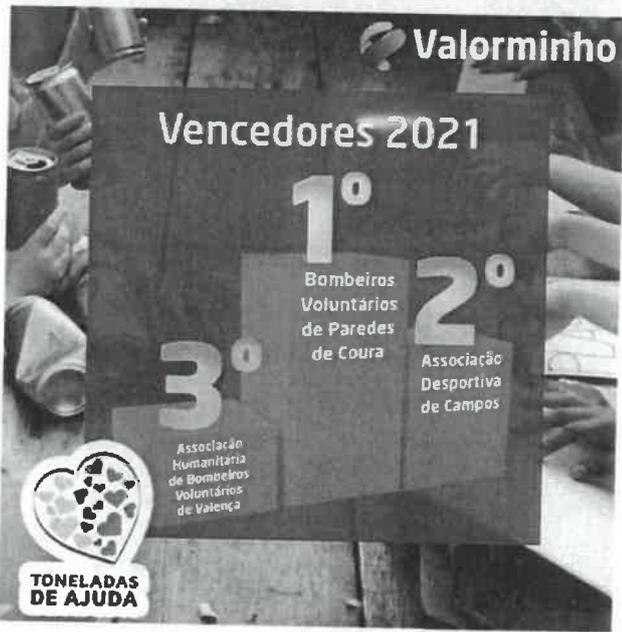


Valorminho SA  
 VALORMINHO INSTITUIÇÕES VENCEDORAS -  
 No âmbito do programa Toneladas de Ajuda 2020 a  
 Valorminho quisera a Top 3 das estruturas que  
 mais reciclarão os seus resíduos. 🌱 ♻️

Parabéns!

Associação Desportiva de Campos  
 Associação os TORREENSES (Valença)  
 Bombeiros de Paredes de Coura

Associação Desportiva de Campos  
 Associação os TORREENSES (Valença)  
 Bombeiros de Paredes de Coura



Valorminho  
 Epoca 2022/2023  
 12/20

*Handwritten signatures and names: Valorminho, Dona, Manuel, António, Silva, Cavada, and others.*

## ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

### Necessidades transportes:

Face ao atual número de atletas as necessidades do clube só seriam satisfeitas com a aquisição de pelo menos 1 carrinha de 9 lugares para substituir uma das atuais (mais antigas) uma vez que as mesmas têm cerca de vinte anos e devido ao seu uso se encontram num estado de conservação deficitário.

É importante também a mudança do parque automóvel de forma a assegurarmos com todas as modernidades necessárias um grau de segurança superior ao atual, para todos os atletas e de todas as idades.

*Handwritten signatures and initials: V. ... AAZ A Sunde*

*Handwritten signature: Daniel Manuel Pereira do Amaral*  
Epoca 2022/2023 *Handwritten initials* 13/20 *Handwritten initials*

**ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS**

**7. ORÇAMENTO 2021/2022**

**Principais Custos**

Os principais custos que a ADC suporta prendem-se com o assegurar das condições para a práticas desportivas de todas as suas equipas, nomeadamente, despesas com centros de medicina, inscrições dos jogadores, arbitragens e avença, policiamento, transporte para as camadas jovens. Os custos operacionais compreendem uma outra fatia bastante extensa, gastos com a eletricidade, água, gás, manutenção do campo e manutenção das infraestruturas (pinturas, e arranjos vários).

<b>DESPEAS:</b>	
1 – Equipas de Futebol (Seniores, Juvenis, Iniciados, Infantis, Benjamins, Traquinas, Petizes).	25.000 Euros
2 – Aquisição de Viatura	15.000 Euros
3 – Torneio de futebol de 7 de Verão	500 Euros
4 – Jogos de verão (tradicionalis)	500 Euros
5 – Equipamento específico para posto médico	2.000 Euros
6 – Material desportivo e de expediente	5.000 Euros
7 – Associação F Viana Castelo (Inscrições e Arbitragens, Seguros)	16.500 Euros
8 – Policiamento (GNR)	2.000 Euros
9 – Gastos com Viaturas (Seguros, Combustiveis e outros)	10.000 Euros
10 – Jantar de Natal	2.000 Euros
11 – Despesas de representação	500 Euros
12 – Outras despesas	7.000 Euros
<b>TOTAL</b>	<b>86.000 Euros</b>

*Handwritten signature*

*Handwritten signature: Daniel Manuel Ramos*

Época 2022/2023

*Handwritten initials*

*Handwritten signature: Sabela*

*Handwritten signature: Sora*

14/20

*Handwritten mark*

## ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS

### Principais Receitas

As principais receitas da ADC são neste momento de origem particular, publicidades, receitas de eventos, peditórios e receitas de bilheteira, atividades muito dependentes da população. Em consequência da crise que o País tem atravessado, nestes últimos anos, tem-se sentido uma quebra muito significativa deste tipo de receitas, pelo que se torna cada vez mais importante a receita pública que pelo contrário também tem sofrido cortes.

<b>RECEITAS:</b>	
1 – Subsídios da Câmara Municipal de V. N. Cerveira	30.000 Euros
2 – Subsídio da Junta de Freguesia de Campos	3.000 Euros
3 – Publicidade no campo de Jogos	3.000 Euros
4 – Bilheteiras, e outros sorteios	5.000 Euros
5 – Donativos, Peditório, e "Cantar os Reis", eventos	15.000 Euros
6 – Rifas e passeios	5.000 Euros
7 – Espetáculos promovidos pela CMVN. Cerveira (Concerto e Festa História)	5.000 Euros
8 – Torneio de Verão de Futebol de 7	2.000 Euros
9 – Bar da Associação	6.000 Euros
10 – Outras Receitas	12.000 Euros
<b>Total</b>	<b>86.000 Euros</b>
<b>Saldo entre receitas e despesas em 2023 será de zero euros.</b>	

*João Paulo*  
*Sande*

*Parceiro Manuel Duarte do Campo*  
**Época 2022/2023**

*[Handwritten initials]*

*Sede*  
*C.º 20*

**15/20**

*[Handwritten mark]*

13/08/2023

**ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE CAMPOS**

**8. PRESENÇA NA INTERNET, DINAMIZAÇÃO E DIVULGAÇÃO**

- Otimizar as potencialidades do site do clube publicitando todas as atividades lúdicas e desportivas com enfoque especial para a utilização das ferramentas disponibilizadas pelas redes sociais (Facebook, Instragam, WhatsApp ...).
- Reedição e manutenção da página do sítio da internet do clube;
- Criação de logos, flyers, panfletos cartazes, toda uma linha gráfica igual para ser produzida em todo o material de divulgação, e nos equipamentos identificativos do clube.

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten signatures and notes]*  
Diretor Honorário do Clube  
Época 2022/2023  
16/20