

Versão para Comissão de Acompanhamento 14 de Março de 2008

# DIAGNÓSTICO E PLANO DE ACÇÃO

## 1. ÍNDICE

1. ÍNDICE	2
2. RESUMO	3
3. ENQUADRAMENTO	4
3.1 – O Concelho de Vila Nova de Cerveira	4
3.2 – A Agenda 21 Local	9
3.3 - A Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira	10
4. PLANO DE ACÇÃO	20
4.1 - Promoção de Actividades Económicas	21
4.2 - Ordenamento do Solo Rural	37
4.3 - Infra-estruturas	46
4.4 – Intervenção Social	64
5.CONCLUSÕES	78
ANEXO A: Equipa Técnica	79
ANEXO B: Entidades Envolvidas	79





## 2. RESUMO

A Agenda 21 Local é um processo de envolvimento dos cidadãos e agentes locais na definição de uma estratégia de promoção da sustentabilidade local.

Na Região Noroeste de Portugal, no Vale do Minho, as autarquias apostaram na qualificação de um multidisciplinar de profissionais, provenientes dos seus quadros técnicos e de nove entidades com intervenção no território da Comunidade Intermunicipal do vale do Minho (Melgaço, Monção, Valença, Paredes de Coura e Vila Nova de Cerveira), através da criação de um Pós-Graduação, como forma de produzir "fermento" para "levedar" o processo de elaboração da Agenda 21 Local. A formação decorreu em contexto de trabalho e as actividades resultaram na dinamização dos trabalhos de auscultação da população, na realização do Diagnóstico e na elaboração do primeiro Plano de Acção Local, município a município e no Plano de Acção Supramunicipal. Tendo este último resultado da busca de sinergias e da escala adequada aos eixos prioritários definidos de forma transversal a todo o território do Vale do Minho.





## 3. ENQUADRAMENTO

### 3.1 – O Concelho de Vila Nova de Cerveira

#### Introdução

Partindo do princípio que existem e são conhecidos, diversos estudos e trabalhos de caracterização do concelho, nos seus diversos aspectos, o objectivo do presente trabalho será perspectivar a análise e a visão deste território, em termos das preocupações que o processo de construção e implementação da Agenda 21 Local e dos princípios de sustentabilidade — ambientais, sociais e económicos - consagrados nos "Compromissos de Aalborg", poderão determinar.

Nestes termos e considerando que o Município de Vila Nova de Cerveira decidiu levar por diante este esforço, que representa uma preocupação crescente de partilha de objectivos de desenvolvimento local e de responsabilidade social de governantes e governados, face ao território e às gerações vindouras, importa tecer alguns considerandos descrevendo, pelo menos nos aspectos que se consideram essenciais, qual é a realidade, o mais actualizada possível deste espaço territorial.

#### Breve caracterização

O concelho de Vila Nova de Cerveira situa-se na zona raiana do noroeste de Portugal Continental. Está limitado a nordeste pelo município de Valença, a leste por Paredes de Coura, a sudeste por Ponte de Lima, a sudoeste por Caminha e a noroeste pela Galiza. Com fronteira com Espanha - onde é possível aceder pela Ponte da Amizade, que liga as duas margens do rio Minho - Vila Nova de Cerveira possui uma localização privilegiada que potenciou nas últimas décadas, através da cooperação com o município de Tomiño.





Integra-se na região do Alto Minho, sendo parte da Comunidade Intermunicipal do Vale do Minho. Com uma superfície de 108,46 Km2, distribuídos por quinze freguesias, caracteriza-se pelo contraste entre a alta montanha e os vales dos rios Minho e Coura, sendo escassa a superfície para terreno de cultivo. Ao invés, possui uma ampla zona florestal que ocupa 68,5% do seu território, da qual 71,3% se encontra em baldio.

Esta caracterização evidencia, desde logo, um dos principais traços do concelho – a dicotomia "litoral *versus* interior" - , nele se inscrevendo algumas das suas problemáticas que mais e melhor definem a sua actual situação, permitindo a identificação de um conjunto de fragilidades, mas também de potencialidades, que orientaram as propostas de acção, no âmbito do presente trabalho.

Com questões e problemas infraestruturais por resolver, nos domínios ambiental e das acessibilidades - pese o esforço já desenvolvido - Vila Nova de Cerveira encontra-se, no entanto, numa situação relativamente privilegiada no contexto da NUT III.

Embora sendo um concelho de transição entre o litoral atlântico (onde mais se faz sentir a pressão urbanística) e o interior mais deprimido, as opções em matéria de ordenamento do território parecem ser determinantes para o futuro do concelho: conciliar a necessidade em promover o desenvolvimento local, a capacidade de atracção do concelho, a fixação das populações mais jovens e a preservação e melhoria, se possível, da sua paisagem e ambiente, eis os desafios.

Por outro lado, a localização geográfica do concelho e os investimentos em matéria de acessibilidades e também produtivos, realizados e, mais importante ainda, previstos para a região (continuidade da A28, a plataforma logística de Valença, p. ex.), reforçam a necessidade em promover medidas complementares a nível local, que reforcem as potencialidades do concelho.





Campos

Reboreda Nogueira
Lovelhe

Cornes

Vila Nova de Cerveira
Candemil
Loivo

Gondarém

Gondar

Covas

Figura 1 - Cartograma da Divisão Administrativa do Concelho

Vila Nova de Cerveira, sede do concelho com o mesmo nome, insere-se no Minho-Lima (classificação NUTS III) da Região Norte (NUT II).

É o concelho do distrito de Viana do Castelo com menor área, com menor população, 8 852 hab.<sup>1</sup>, com o menor número de freguesias - quinze - com uma das mais baixas densidades populacionais do distrito, 80,7 hab/Km2<sup>2</sup>, e em que a população feminina tem um peso (51,9%) ligeiramente superior à masculina.

Ainda em termos demográficos, pode-se ainda constatar que a população de Vila Nova de Cerveira se apresenta relativamente envelhecida (índice de envelhecimento = 165,5) acima da média da NUT III (152,2), embora com indicadores educacionais sensivelmente melhores do que os apresentados pela região.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Anuário Estatístico da Região Norte 2006.



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Censos, Resenceamento Geral da População, 2001.



Associado ao problema do envelhecimento, deve reconhecer-se que a desertificação das freguesias do interior, com a saída das populações mais jovens, tem gerado alguns focos de isolamento, que importa registar.

Por outro lado, a taxa de actividade do concelho, correspondente ao número de activos por habitante, é bem superior à média da NUT III, a que não será alheia, por certo, a dinâmica empresarial iniciada há duas décadas atrás.

Isto não significa, no entanto que estejamos em presença de um concelho sem desemprego. Ao contrário, entre os dois últimos censos, este indicador quase duplicou (6,3 contra 3,2). Embora abaixo da média da NUT III, este indicador parece indiciar algum tipo de desajustamento no mercado local de trabalho que, face à procura crescente de pessoal por parte do tecido empresarial instalado, não é capaz de absorver uma faixa relevante da população desempregada, facto a que não será alheio o já referido índice de envelhecimento e a débil qualificação dos recursos humanos.

Isto, apesar do esforço e investimento efectuado na educação, nos últimos anos. Com escolas públicas e privadas, cobrindo todo o espectro e tipo de actividades de educação e formação (educação pré-escolar, básica, secundária, profissional e superior, incluindo a universidade sénior).

Claro está que, nomeadamente, esta situação gera disfunções a nível social, sendo patente que persistem ainda as condições para a perpetuação e reprodução dos ciclos de pobreza, em extractos mais vulneráveis da população.

Ainda em termos económicos e quando se analisa o pessoal ao serviço das empresas e o volume de vendas, Vila Nova de Cerveira apresenta uma situação diferente da generalidade dos municípios da NUT III, que convém referir e valorizar.

Embora o Turismo seja considerado um sector estratégico, o peso da indústria transformadora é predominante, quer ao nível do emprego gerado, quer em termos do volume de vendas das empresas do concelho.





Este facto, torna também claro que o crescimento da actividade turística deverá, em termos estratégicos, estar aliada à consolidação da base produtiva local e, em particular da indústria, procurando desenvolver o turismo de negócios que combata, de forma eficaz, a sazonalidade que condiciona actualmente o sector turístico.

Esta constatação e o posicionamento privilegiado do concelho em termos do seu desenvolvimento industrial, mesmo no contexto da região norte, determinam uma necessidade acrescida em monitorizar a evolução do sector no futuro próximo e a adopção de medidas e políticas que assegurem a modernização e a adaptação do conjunto das actividades instaladas.

Aliás, sendo evidente que os problemas do território carecem de um tratamento global, a verdade é que o "económico" condiciona e/ou potencia tudo o mais. Deste modo, parece ser determinante uma visão sobre o território que assegure a boa utilização dos recursos endógenos, promova o bem-estar das populações, salvaguardando o futuro.





## 3.2 – A Agenda 21 Local

O conceito de Agenda 21 nasceu na Cimeira da Terra, realizada no Rio de Janeiro em 1992, e propõe-se criar meios e ferramentas que visam atingir o desenvolvimento sustentável, invertendo desta maneira o processo de destruição do meio e eliminando as desigualdades entre os diversos países e regiões do Mundo.

"Cada autoridade local deve iniciar um diálogo com os seus cidadãos, organizações locais e empresas privadas e adoptar uma Agenda 21 Local. Por meio de consultas e da promoção de consensos, as autoridades locais ouvirão os cidadãos e as organizações cívicas, empresariais e industriais locais e obterão a informação necessária para formular as melhores estratégias" (Agenda 21, Cap. 28).

Sucintamente podemos definir a Agenda 21 Local como um processo contínuo, elaborado de forma participativa, que visa um maior envolvimento entre a autarquia e os diversos agentes locais nas dinâmicas de desenvolvimento económico, social e ambiental do Município. A sua concepção envolve vários temas, desde o ordenamento do território, o combate às desigualdades sociais, a protecção da saúde, a conservação dos solos, a biotecnologia, a gestão dos recursos naturais (energia, água, ar, etc.) e a educação ambiental. O objectivo é promover a sustentabilidade ao nível local, aumentando a qualidade de vida, promovendo a justiça social e o crescimento económico, sem destruir o ambiente. Para isso é fundamental existir uma concentração de esforços e de parcerias entre diversas instituições, tendo como objectivo estimular a participação pública e a criação de uma responsabilidade partilhada. Note-se que este processo é caracterizado por envolver activamente os cidadãos, já que estes são chamados a participar na construção da Agenda 21 Local. São as pessoas que dizem o que querem mudar e como.

A nível Europeu, o programa tomou forma na Campanha Europeia das Cidades e Vilas Sustentáveis da qual nasceram os *Compromissos de Äalborg*. Este documento foi preparado em 2004 e apresenta 10 desafios<sup>3</sup> para criar "vilas inclusivas, prósperas,

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> 1) Governância, 2) Gestão Local para a Sustentabilidade, 3) Bens Comuns Naturais, 4) Consumo Responsável e opções de estilo de Vida, 5) Planeamento e Desenho Urbano, 6) Melhor mobilidade,





criativas e sustentáveis, que proporcionem uma boa qualidade de vida a todos os cidadãos e permitam a sua participação em todos os aspectos relativos à vida urbana."

### 3.3 - A Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira

#### Introdução

No Alto Minho, esta perspectiva, foi encarada pelos autarcas quando, na Comunidade Intermunicipal do Vale do Minho, tomaram a decisão de não comprar um Plano de Acção para a implementação da Agenda 21 Local nos seus concelhos, na prossecução dos Compromissos de Äalborg, optando por qualificar técnicos que desenvolvem actividade no Vale do Minho (nos quadros dos municípios ou de outras Entidades). Esta decisão leva a que o produto do esforço para implementação da Agenda 21, nesta comunidade, resulte num três em um. O território obtém assim um Plano de Acção da Agenda 21 Local por Município, um Plano de Acção Intermunicipal para os eixos transversais e cerca de duas dezenas de técnicos qualificados e comprometidos para reavaliar e dar continuidade ao trabalho.

Então como fizeram? Resolveram contactar a Associação para a Escola Superior de Biotecnologia da Universidade Católica (AESBUC), no intuito de que esta entidade assumisse em colaboração com a Comunidade Intermunicipal do Vale do Minho a preparação de uma candidatura ao Quadro Comunitário de Apoio III (QCAIII), ao Programa Operação Norte (ON), para a realização de uma acção de formação. O trabalho realizado entre as duas Entidades resultou na formatação de uma Pós-Graduação intitulada "Desenvolvimento e implementação de metodologias de participação pública: o caso prático das agendas 21 locais", que decorreu entre Outubro de 2006 e Março de 2008, num total de 696 horas. Os formandos foram responsáveis, ao longo do curso, pela dinamização da Agenda 21 Local dos vários Municípios.

No anexo A é apresentada a equipa envolvida no processo.

Menos Tráfego, 7) Acção Local para a Saúde, 8) Economia Local Dinâmica e Sustentável, 9) Equidade e Justiça Social e 10) Do Local para o Global.





#### Divulgação e participação pública

Após o arranque da Pós-graduação em Outubro de 2006, em que estiveram envolvidos três técnicos que colaboram com a autarquia, para além de um técnico da Valorminho e da AESBUC — Universidade Católica que assegurou o necessário acompanhamento técnico do processo, o primeiro momento que poderá ser registado e que marca o início dos trabalhos propriamente ditos da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira, dá-se em 15 de Dezembro desse mesmo ano, quando a Assembleia Municipal, por proposta da Câmara Municipal, deliberou a subscrição dos "Compromissos de Aalborg".

A respectiva assinatura verifica-se no início do ano, sendo que em 13 de Fevereiro de 2007 Vila Nova de Cerveira recebe o certificado que comprova a sua qualidade como município subscritor dos compromissos de Aalborg.

→ X aalborgplus10.dk This is to certify that Municipio de Vila Nova de Cerveira is a signatory to The Aalborg Commitments The Aalborg Commitments are a consensual declaration for action by local governments working building upon the sustainability principals of the 1994 Aalborg Charter With its signature, Municipio de Vila Nova de Cerveira and coordinated action for an inclusive, prosperous, creative and sustainable of The signatory has further undertaken to implement the review, target-setting and in appended to the Aalborg Commitments document, in cooperation with its fellow signatories and local partners, and specifically to: produce a baseline review within 12 months of signing. engage in a local participatory target setting process, prioritise action, aiming to address all ten Commitments, - make a regular Aalborg Commitments progress review available to citizens and Marena on behalf of the City of Aalborg, CEMR and ICLEI - Local Governments for Sustainability together Sustainable Cities and Towns Campaign

Figura 2 - Certificado comprovativo da assinatura dos Compromissos de Aalborg

Ainda em Fevereiro e depois da criação do Grupo Coordenador da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira, presidido pelo senhor Presidente da Câmara, é desenvolvida uma





primeira reunião participativa, dirigida aos pessoal da autarquia, através da qual se procurou dar a conhecer este processo e, ao mesmo tempo, avaliar a nível interno, da sustentabilidade das práticas e modo de funcionamento da própria Organização Camarária.





Sucederam-se os contactos prévios estabelecidos com a Comunidade Cerveirense, que ajudaram à construção do "Perfil da Comunidade", e que facilitaram ainda, no período de Maio a Junho de 2007, um conjunto de 16 reuniões participativas, as quais se efectivaram em todas as Junta de Freguesia do concelho, para além de uma reunião desenvolvida com o plenário do CLAS (Conselho Local de Acção Social).





Estas sessões decorreram, essencialmente, em horário nocturno, tendo a sua publicitação sido efectuada através de cartazes distribuídos nas sedes de Junta e em locais estratégicos de cada freguesia. Paralelamente, promoveu-se a distribuição



postal de convites dirigidos a todos os domicílios do concelho, tendo-se, igualmente, envolvido a Rádio Cultural de Cerveira e os párocos das diversas freguesias no processo de divulgação e promoção desta iniciativa.

A planificação das reuniões, assentou na adopção de uma metodologia expositiva e na recolha e identificação das áreas/problema, considerando os domínios do económico, ambiental e social, que já haviam servido para agrupar os contributos obtidos aquando da definição do "perfil da comunidade".

Ainda no âmbito da metodologia seguida neste trabalho, há a referir a circunstância de os contributos individuais obtidos terem, em cada reunião, sido submetidos à discussão do grupo, no sentido de reunir consenso e, assim, seleccionar as áreas prioritárias de intervenção.

A prossecução das reuniões desenvolvidas obedeceu à programação e calendarização previamente definidas e negociadas com as Juntas de Freguesia, tendo as mesmas sido realizadas, conforme já se referiu, no período da noite entre as 21H30 às 24H00. Em termos médios, o número de participantes por reunião atingiu as 15,2 pessoas, oscilando, as mesmas, em alguns casos com uma diminuta ou quase nula participação, com outras onde colheu maior aceitação, conforme se poderá constatar do gráfico que apresentamos seguidamente.

NÚMERO DE PARTICIPANTES POR REUNIÃO Rede Social V.N.Cerveira Vila Meã Sopo Sapardos Reboreda Nogueira Mentrestido Lovelhe Loivo Gondarém Covas Cornes Candemil Campos 15

Quadro 1 – Participantes nas Reuniões realizadas nas Juntas de Freguesia





Ao nível dos resultados obtidos neste conjunto de reuniões e considerando o âmbito das temáticas abordadas – as questões ambientais, económicas e sociais – a avaliação que poderá ser efectuada, é que as mesmas permitiram, de facto, colher informação relevante para a realização do I Fórum da Agenda 21 Local, realizado em 19 de Julho de 2007.

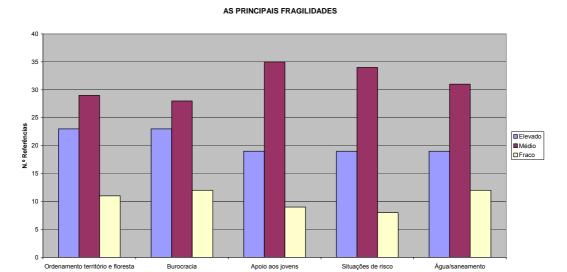
Realizado no Auditório Municipal, registou a presença de mais de oitenta participantes, sendo que foi possível registar a participação activa e permanente de sessenta e cinco cidadãos, número que se considera tanto mais significativo quando recordamos as condições climatéricas em que decorreu a reunião, que exigiu dos presentes uma persistência e vontade manifesta em participar.



Em termos dos resultados obtidos constatou-se, ao nível das principais fragilidades do concelho, que os contributos dos cidadãos presentes apontaram os temas sociais, do ordenamento e das infra-estruturas, como áreas sensíveis que, por certo, devem merecer a atenção dos responsáveis pela gestão municipal.



Quadro 2 - As principais fragilidades identificadas



Relativamente às potencialidades previamente inventariadas parece também claro que as questões económicas, relacionadas com o turismo e a zona industrial, relevam para o futuro e a visão de futuro deste território que é o concelho de Vila Nova de Cerveira.

Quadro 3 – As principais potencialidades identificadas

A realização deste encontro aberto à Comunidade Cerveirense encerrou um primeiro ciclo de diálogo entre cidadãos e das estruturas do Município com a população local. Antes disso, efectuaram-se as entrevistas e conversas realizadas em Março/Abril de





2007, a cerca de 6 dezenas de cidadãos, que representam o tecido social, cultural, político e económico do concelho, as reuniões participativas realizadas em todo o concelho, nos meses de Maio e Junho que contaram com mais de 240 pessoas.

#### Áreas de Intervenção

Depois da realização desta iniciativa e em consequência da mesma, o Grupo Coordenador Local, elegeu as áreas de intervenção a incluir no Plano de Acção da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira, bem como as respectivas prioridades a prosseguir dentro de cada uma delas:

Quadro 4 – Áreas de Intervenção/Prioridades

Áreas de intervenção/Prioridades
1. Promoção de actividades económicas
Actividades empresarias
Turismo
2. Ordenamento solo rural
Conservação recursos naturais
Produção florestal
Reconversão actividades agrícolas
3. Infra-estruturas
Água e resíduos
Mobilidade
4. Intervenção social
Habitação
Grupos de risco
Saúde



Seguiu-se um período do trabalho realizado no seio do Grupo Coordenador Local, no âmbito da Pós-graduação. Realizaram-se numa primeira fase, o diagnóstico para cada uma das áreas de intervenção, bem como a articulação das acções, iniciativas ou projectos que constituem no plano de acção. Estas foram as tarefas que preocuparam e ocuparam as pessoas envolvidas até Fevereiro do corrente ano.

Foi nos dias 15 e 16 de Fevereiro de 2008 que os Cerveirenses foram novamente chamados a se pronunciarem sobre o processo da Agenda 21 Local.



Figura 3 – Cartaz de publicitação das Reuniões Participativas





Tendo por base as temáticas resultantes do processo de participação pública anterior, nestes dois dias e com a participação de técnicos, políticos e mais de 6 dezenas de cidadãos cerveirenses, para além da equipa da Agenda 21 Local, deram-se a conhecer as principais linhas de diagnóstico e as iniciativas e projectos previstos incluir no Plano de Acção.





O resultado do trabalho desenvolvido foi, entretanto, objecto de análise por parte do Grupo Coordenador Local tendo, genericamente, as propostas avançadas pelos grupos de trabalho criados nessas reuniões sido acolhidas e plasmadas nos documentos da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira.

Para terminar.





A reunião participativa de 16 de Fevereiro de 2008, na qual abordamos o tema das "actividades económicas", para além das apresentações que enriqueceram a discussão sobre o sector, permitiram o desenvolvimento do debate acerca das questões que preocupam os Cerveirenses em relação ao futuro do sector.

Se, por um lado, genericamente, os participantes concordaram com a abordagem ao tema, surgiram, no entanto, outras preocupações genéricas, mas acutilantes que devem merecer a nossa atenção.

A fragilidade do nosso "empreendedorismo", a "formação empresarial", a necessidade de "uma estratégia de desenvolvimento regional", um "novo alto-minhoto" com um melhor nível educacional "mais responsável e profissional", parecem ser aspectos e vectores que importam ter em consideração.

Ou seja, o factor humano, é na opinião das pessoas, aquele que, em definitivo, poderá determinar uma alteração significativa na actual situação do concelho.

Embora esta conclusão não seja surpreendente, a verdade é que a mesma coincide com a convicção de que não basta investir nas condições físicas. Esse investimento é necessário, mas não é suficiente.

O que realmente faz a diferença são as pessoas.





## 4. PLANO DE ACÇÃO

#### QUADRO 5 – Resumo das Acções previstas no Plano de Acção

#### 1. Promoção de actividades económicas

- Acção 1 Requalificação das ZIC's e criação do Parque de Actividades
- Acção 2 Criação de Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento Produtivo
- Acção 3 Elaboração de Plano de Desenvolvimento Turístico
- Acção 4 Museu de Arte Contemporânea/Museu da Bienal de Arte
- Acção 5 Casa das Artes

#### 2 - Ordenamento do solo rural

- Acção 1 Sensibilização Ambiental e Monitorização dos cursos de água
- Acção 2 Regulamento Municipal de Protecção da Paisagem Urbana
- Acção 3 Valorização Ambiental e Turística dos Montes
- Acção 4 Plano de Fiscalização e Monitorização Ambiental
- Acção 5 Plano de Valorização e Comercialização dos Produtos Locais

#### 3 - Infra-estruturas e Mobilidade

- Acção 1 Campanhas de sensibilização para poupança da água
- Acção 2 Mobilização para adesão à ligação à rede de saneamento público
- Acção 3 Ampliação da rede de saneamento básico ao interior do concelho
- Acção 4 Educação Ambiental
- Acção 5 Divulgação dos serviços efectuados pela autarquia
- Acção 6 Divulgação dos locais de deposição dos diferentes fluxos
- Acção 7 Implementação de recolha selectiva nos serviços administrativos
- Acção 8 Implementação da compostagem de Verdes
- Acção 9 Promoção de Compostagem caseira Composteiras
- Acção 10 Ecoparque Ambiental
- Acção 11 Beneficiação da N13
- Acção 12 Remodelação da praça da Galiza
- Acção 13 Requalificação dos espaços públicos e melhoria de acessibilidade
- Acção 14 Intervenção na Rede Rodoviária

#### 4 - Intervenção social

- Acção 1 Criação de Atendimento Integrado
- Acção 2 Dotação de Serviços de Proximidade
- Acção 3 Consulta de Alcoologia
- Acção 4 Centro de Acolhimento Temporário
- Acção 5 Apoio no acesso à habitação
- Acção 6 Campanha de sensibilização/informação





## 4.1 - Promoção de Actividades Económicas

Designado um dos eixos prioritários da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira, foi o mesmo objecto de estudo, considerando em particular as seguintes prioridades:

- Actividades empresariais, nomeadamente, a indústria transformadora;
- Turismo.

Inscrita como potencialidade, a que não é alheio o facto de em Vila Nova de Cerveira ter prosperado, nos últimos 20 anos, uma dinâmica de instalação industrial que tem por sua génese a vontade do Município em promover o desenvolvimento de alternativas de criação de riqueza e emprego a um sector primário débil e em franca regressão, a verdade é que o processo de industrialização e o sucesso das zonas industriais criadas nas décadas de 80 e 90 do século XX, se confundem e abrangem o que de mais relevante se tem verificado neste concelho, em termos empresariais. Deste modo, não podia deixar de ser objecto de reflexão mais pormenorizada a perspectivação da actual situação dos espaços de acolhimento industrial, bem como o que deles se espera para que o desenvolvimento social e económico do concelho, nos próximos anos se possa conseguir, eventualmente, a ritmos mais satisfatórios.

Por outro lado, o Turismo, nas suas várias vertentes e enquanto, sobretudo, objectivo estratégico a prosseguir para o modelo de desenvolvimento económico local, é sistematicamente apontado como uma mais valia que o concelho deve potenciar. Naturalmente, o produto turístico de que falamos alberga e congrega outros sectores que o complementam e enriquecem: o comércio local (em particular, a feira), o mundo rural, o património em todas as suas vertentes, as gentes do concelho e uma localização geográfica privilegiada, são recursos que são necessários a esta aposta que se pretende séria e consistente.

Feitos estes primeiros considerandos e antes de avançarmos para a apresentação dos resultados obtidos, em matéria de Diagnóstico e Plano de Acção, parece-nos conveniente referir que o modelo de análise proposto e utilizado – o modelo DPSIR – foi objecto da seguinte interpretação:





- Driving forces causas subjacentes aos "problemas"
- Pressures pressões provocadas pela utilização dos recursos
- State alterações provocadas pelas pressões
- Impact efeitos sentidos, em termos globais
- Response resposta aos problemas assinalados

#### INDÚSTRIA TRANSFORMADORA (... E SERVIÇOS)

Numa primeira abordagem ao tema, a nossa atenção voltou-se para a Indústria Transformadora, considerando as "forças motoras" que nos foi possível assinalar. No entanto, considerando a estratégia mais alargada que pretendemos seja prevista para os espaços de fixação de actividades económicas — nomeadamente, os dois pólos da Zona Industrial de Cerveira — tendo em atenção as futuras plataformas logísticas de Salvaterra do Minho e Valença e a própria sustentabilidade destes importantes espaços de promoção de actividades produtivas no concelho, não há dúvida de que, mais do que falarmos apenas na "Indústria Transformadora", devemos procurar abordar o tema, incluindo, a possibilidade de instalação de outras actividades que não a indústria.

Aliás, é nesse sentido e com essa perspectiva que devemos, seguramente olhar para o futuro destes espaços de desenvolvimento de actividades empresarias ou produtivas, numa lógica global, que inclua a PRODUÇÃO, a LOGÍSTICA e os SERVIÇOS, para criação de um verdadeiro Parque de Actividades.

Partindo da base da análise efectuada, encontramos então as seguintes "forças motoras":

- As condições de instalação oferecidas aos empreendedores, donde se destacaram, no passado, os preços do terreno público infra-estruturado, como um factor de atracção que explica, em boa medida, o sucesso obtido na venda de todas as parcelas disponibilizadas;
- As empresas instaladas que, apesar de num primeiro momento se poderem considerar de baixo valor acrescentado, ligadas a um sector industrial de cariz tradicional e pouco evoluídas tecnologicamente, se diversificaram e avançaram para





uma oferta que poderá ser considerada como muito interessante: Componentes Automóvel, Metalúrgica, Madeiras, Abrasivos, Produtos Alimentares, Cutelaria, passando pela Logística e Transporte, até à existência de Serviços, como é o caso do Centro de Inspecção Automóvel;

- Os serviços disponibilizados às empresas e aos seus trabalhadores, que contam já com uma creche com um regime de funcionamento que tem em atenção o trabalho por turnos das empresas instaladas, valência do "Centro de Apoio Social às Empresas", equipamento e serviço promovido pela autarquia que contará com outros diferentes serviços e valências que, por certo, ajudarão a qualificar e a dinamizar todo este complexo essencial à visão de futuro que se pretende implantar, nomeadamente, através da criação do já referido parque de actividades;
- O "know-how" e a experiência, encaradas como vantagens comparativas ao nível da região;
- E, finalmente, a localização do concelho e dos espaços de implantação de actividades económicas.

Feito esse inventário, procurou-se verificar as pressões a que estes "recursos" estavam sujeitos, sendo que o "número de anos decorridos desde a criação dos espaços de acolhimento industrial", o "risco de obsolescência", ou a "exiguidade de mão-de-obra", são em nossa opinião factores que potenciam a necessidade da maior atenção para esta realidade de molde a prevenir possíveis problemas económicos, sociais e ambientais que poderão afectar todo o concelho e a região.

Naturalmente estas "pressões" geram um "estado" ou, se quisermos, provocam alterações qualitativas no modo de vida das populações e na visão sobre o território.

A necessidade de uma "intervenção global de ordenamento espacial que inclua a requalificação ambiental e urbanística" dos pólos I e II da ZIC – Zona Industrial de Cerveira, o facto de o Parque Empresarial do Fulão não ter "de forma visível, empresas a laborar", o facto de haver um fluxo de "centenas de trabalhadores" que diariamente se têm que deslocar para as empresas, o "aumento da competitividade





entre os diferentes locais de instalação das actividades produtivas", são algumas das consequências que essas pressões estão ou poderão provocar.

Em termos genéricos, o estado atrás referido implica efeitos no conjunto da sociedade cerveirense, sendo de realçar os possíveis efeitos sobre "a qualidade ambiental e paisagística do território", a perda de "receitas fiscais", a "não criação de novos empregos", o risco real da "dependência em relação a mono-actividades" e a necessidade de um real "reforço de competitividade do concelho".

Esta avaliação implica a definição de possíveis respostas para ultrapassar os problemas:

- A requalificação das ZIC's e criação do Parque de Actividades de Vila Nova de Cerveira:
- O desenvolvimento de acções de promoção visando a instalação de unidades produtivas;
- A criação de Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento;
- A adopção de iniciativas/investimentos no incremento da competitividade geográfica do concelho, como a valorização/formação dos recursos humanos, as infraestruturas em TIC's, a identificação e desenvolvimento de actividades complementaridades em relação às plataformas logísticas de Salvaterra do Minho e Valença, são seguramente objectivos e/ou acções que devem ser prosseguidos no Plano de Acção da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira.

#### **TURISMO**

Conforme já referimos, o sector do Turismo, entendido nas suas várias vertentes, é sobretudo, um objectivo estratégico a prosseguir para o modelo de desenvolvimento económico local, sendo sistematicamente apontado como uma mais valia que o concelho deve potenciar.

Considerando a análise efectuada ao sector, temos então como "forças motoras":





- A localização geográfica, que torna Vila Nova de Cerveira um concelho de transição entre o litoral atlântico e o interior rural do norte do distrito de Viana do Castelo, tendo por fronteira a Espanha, com um limite natural que é o rio Minho, que hoje já não é uma barreira, antes se tornou um veículo de comunicação e de real cooperação entre os povos das duas margens;
- As condições naturais do concelho que integra a região do Alto Minho, que dispõe dos recursos para um turismo multifacetado: o mar, os rios, as montanhas, os vales, conferem a este espaço territorial uma qualidade paisagística inigualável;
- O património construído, a sua riqueza, diversidade e estado de preservação;
- O património cultural e etnográfico, que tem por emblema a Bienal Internacional de Arte, mas também a etnografia, a gastronomia, o espaço rural, a cultura popular;
- E a marca que está associada a Vila Nova de Cerveira a Vila das Artes com a sua oferta de animação artística e cultural, os espaços e equipamentos culturais e a necessidade do reconhecimento desta marca como produto turístico.

Do mesmo modo que já tínhamos feito em relação ao sector secundário, procuramos verificar das "pressões" sobre os recursos identificados, tendo concluído que existem factores de diversa ordem que afectam ou podem afectar o desenvolvimento deste sector de actividade económica.

Desde logo, a mais que provável impreparação do concelho e das unidades instaladas para o "forte incremento dos fluxos humanos e das actividades" de que resulta alguma inadequação da oferta turística: o caso do "turismo de negócios" como um mercado-alvo, para o qual Vila Nova de Cerveira e a região não encontraram ainda respostas adequadas, associado à forte sazonalidade da restante procura turística, são aspectos que não podem deixar de ser tidos em conta.

Depois da análise efectuada, resulta claro que os efeitos que se fazem sentir, ao nível das ameaças que impendem sobre os nossos recursos naturais — "os fogos florestais", a poluição dos "recursos hídricos" — as questões que têm a ver com o planeamento urbanístico — a "pressão urbanística", a "descaracterização rural" — a "desertificação humana" que ameaça o interior do concelho, ou os "equipamentos culturais pouco





qualificados", são também e em parte, resultado de uma actividade e utilização dos recursos, nem sempre consentânea com os princípios da razoabilidade ou da sustentabilidade ambiental, social e/ou económica.

Em síntese encontramos o Turismo numa situação em que, reconhecendo potencialidades - o "potencial da marca Vila das Artes", as "14 edições da Bienal Internacional de Arte", o "baixo nível de degradação do património natural e construído", o "reforço das acessibilidades" – também persistem ou surgem problemas – "o progressivo aumento dos custos de produção", a "pressão acrescida sobre os recursos" – que permitem dizer que muito haverá ainda a fazer para tornar o sector verdadeiramente competitivo.

Resulta pois evidente que o "reforço da competitividade", a "valorização dos recursos naturais e paisagísticos", uma "estratégia de valorização do produto turístico que respeite os objectivos de desenvolvimento local", ou o "reforço do potencial de atracção turística", são aspectos e efeitos — uns mais, outros menos patentes — que se fazem sentir da avaliação que é possível estabelecer para o sector.

Daí um conjunto de respostas possíveis para melhorar as perspectivas de futuro:

- Iniciativas/investimentos no incremento da competitividade geográfica: valorização/formação dos recursos humanos; infra-estruturas em TIC's; complementaridade em relação às ofertas turísticas da região - turismo de natureza, turismo rural, turismo de praia/balnear e o turismo de negócios;
- Acções públicas de qualificação do território, de interesse transversal: investimento em infra-estruturas básicas (saneamento e resíduos sólidos), a valorização florestal, o ordenamento do território (revisão do PDM, criação de bolsas de terrenos para construção nas freguesias de montanha), medidas que discriminem positivamente a recuperação de património construído, com manutenção da traça original (redução de taxas e impostos municipais), a promoção de acções que facilitem a fixação das populações mais jovens nas freguesias, nomeadamente, de interior;





- Desenvolvimento de estratégia de promoção turística que possibilite a valorização de uma oferta turística que se complementa ao nível da região e não concorrencial entre os municípios;
- O reconhecimento da Utilidade Pública da Fundação da Bienal Internacional de Arte, inserido numa lógica de promoção e qualificação desse produto de excelência que o concelho apresenta em termos de animação turística e cultural, a que também deverá obedecer a concretização de investimentos na qualificação de espaços de acolhimento a eventos e exposições: a construção do Museu de Arte Contemporânea/Museu da Bienal de Arte, a construção da Casa das Artes, são objectivos claros que o concelho deve perseguir.

Considerando ainda o carácter global que nos parece dever ter essa estrutura, parecenos que o Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento Produtivo, deverá contemplar na sua actividade, também a condução das estratégias públicas que se venham a adoptar para o sector.

Antes de as apresentarmos queríamos ainda acrescentar que, para além de outras acções que por certo estarão equacionadas em outros eixos do nosso Plano de Acção, a consideração destas não retira a possibilidade de se equacionarem outras, eventualmente, até mais relevantes.





### **ACÇÕES PROPOSTAS**

### PROMOÇÃO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

Em termos sintéticos e considerando as respostas identificadas nos quadros DPSIR para a Indústria e Turismo acima referidos, foi-nos ainda possível estabelecer o seguinte quadro de acções a desenvolver no âmbito do Plano de Acção da Agenda 21 Local:

	Áreas		Acções			
Eixo	Prioritárias	Respostas	Para a área prioritária	Para o eixo		
	Requalificação das ZIC's e criação do Parque de Actividades de Vila Nova de Cerveira		Acção 1 - Requalificação das			
	INDÚSTRIA E SERVIÇOS	Acções de promoção visando a instalação de unidades produtivas	ZIC's e criação do Parque de Actividades			
	OLIVIÇÕÕ	Criação de Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento	de Vila Nova de			
s	Iniciativas/Investimentos no incremento da competitividade geográfica: valorização/formação dos recursos humanos; infra-estruturas em TIC's; complementaridade em relação às plataformas logísticas (Salvaterra do Minho e		Cerveira			
ACTIVIDADES ECONÓMICAS	valorizaç complem turismo n investime	Iniciativas/Investimentos no incremento da competitividade geográfica: valorização/formação dos recursos humanos; infra-estruturas em TIC's; complementaridade em relação às ofertas turísticas da região - turismo de natureza, turismo rural, turismo de praia/balnear e turismo de negócios		Acção 2 - Criação de Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento		
EC		investimento em infra-estruturas básicas: saneamento e resíduos sólidos				
ES		Valorização florestal	Acção 3 - Elaboração			
DAD		Ordenamento do território: revisão do PDM, criação de bolsas de terrenos para construção nas freguesias de montanha	de Plano de Desenvolvimento			
ACTIVI	TURISMO	Desenvolvimento de estratégia de promoção turística que possibilite a valorização de uma oferta turística que se complementa ao nível da região e não concorrencial, em termos dos municípios	Turístico para Vila Nova de Cerveira	Produtivo		
		Medidas que discriminem positivamente a recuperação de património construído, com manutenção da traça original: redução de taxas e impostos municipais				
		Promoção de acções que facilitem a fixação de taxas e impostos municipais  Promoção de acções que facilitem a fixação das populações mais jovens nas freguesias, nomeadamente, de interior				
		Reconhecimento da Utilidade Pública da Fundação da Bienal Internacional de Arte	Acção 4 - Museu de			
		Construção do Museu de Arte Contemporânea/Museu da Bienal de Arte	Arte Contemporânea/Museu da Bienal de Arte			
		Construção da Casa das Artes	Acção 5 - Casa das Artes			

Assim e para este eixo prioritário da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira, definimos um conjunto de 5 acções concretas que pensamos poderão servir os objectivos de mais e melhor desenvolvimento a nível local, aliados a uma perspectiva de real sustentabilidade que, estamos em crer, as mesmas implicam. O nosso trabalho consistiu verificar, igualmente, das condições da respectiva exequibilidade, considerando as competências municipais e os recursos que poderão estar disponíveis. Feita esta ressalva, eis os projectos/acções por nós inventariados:





#### **TURISMO**

Conforme já referimos, o sector do Turismo, entendido nas suas várias vertentes, é sobretudo, um objectivo estratégico a prosseguir para o modelo de desenvolvimento económico local, sendo sistematicamente apontado como uma mais valia que o concelho deve potenciar.

Considerando a análise efectuada ao sector, temos então como "forças motoras":

- A localização geográfica, que torna Vila Nova de Cerveira um concelho de transição entre o litoral atlântico e o interior rural do norte do distrito de Viana do Castelo, tendo por fronteira a Espanha, com um limite natural que é o rio Minho, que hoje já não é uma barreira, antes se tornou um veículo de comunicação e de real cooperação entre os povos das duas margens;
- As condições naturais do concelho que integra a região do Alto Minho, que dispõe dos recursos para um turismo multifacetado: o mar, os rios, as montanhas, os vales, conferem a este espaço territorial uma qualidade paisagística inigualável;
- O património construído, a sua riqueza, diversidade e estado de preservação;
- O património cultural e etnográfico, que tem por emblema a Bienal Internacional de Arte, mas também a etnografia, a gastronomia, o espaço rural, a cultura popular;
- E a marca que está associada a Vila Nova de Cerveira a Vila das Artes com a sua oferta de animação artística e cultural, os espaços e equipamentos culturais e a necessidade do reconhecimento desta marca como produto turístico.

Do mesmo modo que já tínhamos feito em relação ao sector secundário, procuramos verificar das "pressões" sobre os recursos identificados, tendo concluído que existem factores de diversa ordem que afectam ou podem afectar o desenvolvimento deste sector de actividade económica.

Desde logo, a mais que provável impreparação do concelho e das unidades instaladas para o "forte incremento dos fluxos humanos e das actividades" de que resulta alguma inadequação da oferta turística: o caso do "turismo de negócios" como um mercado-alvo, para o qual Vila Nova de Cerveira e a região não encontraram ainda respostas





adequadas, associado à forte sazonalidade da restante procura turística, são aspectos que não podem deixar de ser tidos em conta:

Depois, da análise efectuada, resulta claro que os efeitos que se fazem sentir, ao nível das ameaças que impendem sobre os nossos recursos naturais – "os fogos florestais", a poluição dos "recursos hídricos" – as questões que têm a ver com o planeamento urbanístico – a "pressão urbanística", a "descaracterização rural" – a "desertificação humana" que ameaça o interior do concelho, ou os "equipamentos culturais pouco qualificados", são também e em parte, resultado de uma actividade e utilização dos recursos, nem sempre consentânea com os princípios da razoabilidade ou da sustentabilidade ambiental, social e/ou económica.

Deste modo, encontramos o Turismo numa situação em que, reconhecendo potencialidades - o "potencial da marca Vila das Artes", as "14 edições da Bienal Internacional de Arte", o "baixo nível de degradação do património natural e construído", o "reforço das acessibilidades" – também persistem ou surgem problemas – "o progressivo aumento dos custos de produção", a "pressão acrescida sobre os recursos" – que permitem dizer que muito haverá ainda a fazer para tornar o sector verdadeiramente competitivo.

Resulta pois evidente que o "reforço da competitividade", a "valorização dos recursos naturais e paisagísticos", uma "estratégia de valorização do produto turístico que respeite os objectivos de desenvolvimento local", ou o "reforço do potencial de atracção turística", são aspectos e efeitos — uns mais, outros menos patentes — que se fazem sentir da avaliação que é possível estabelecer para o sector.

Daí um conjunto de respostas possíveis para melhorar as perspectivas de futuro:

- Iniciativas/investimentos no incremento da competitividade geográfica: valorização/formação dos recursos humanos; infra-estruturas em TIC's; complementaridade em relação às ofertas turísticas da região - turismo de natureza, turismo rural, turismo de praia/balnear e o turismo de negócios;
- Acções públicas de qualificação do território, de interesse transversal: investimento em infra-estruturas básicas (saneamento e resíduos sólidos), a valorização florestal, o ordenamento do território (revisão do PDM, criação de bolsas de





terrenos para construção nas freguesias de montanha), medidas que discriminem positivamente a recuperação de património construído, com manutenção da traça original (redução de taxas e impostos municipais), a promoção de acções que facilitem a fixação das populações mais jovens nas freguesias, nomeadamente, de interior;

- Desenvolvimento de estratégia de promoção turística que possibilite a valorização de uma oferta turística que se complementa ao nível da região e não concorrencial entre os municípios;
- O reconhecimento da Utilidade Pública da Fundação da Bienal Internacional de Arte, inserido numa lógica de promoção e qualificação desse produto de excelência que o concelho apresenta em termos de animação turística e cultural, a que também deverá obedecer a concretização de investimentos na qualificação de espaços de acolhimento a eventos e exposições: a construção do Museu de Arte Contemporânea/Museu da Bienal de Arte, a construção da Casa das Artes, são objectivos claros que o concelho deve perseguir.

Considerando ainda o carácter global que nos parece dever ter essa estrutura, parecenos que o Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento Produtivo, deverá contemplar na sua actividade, também a condução das estratégias públicas que se venham a adoptar para o sector.

Antes de as apresentarmos queríamos ainda acrescentar que, para além de outras acções que por certo estarão equacionadas em outros eixos do nosso Plano de Acção, a consideração destas não retira a possibilidade de se equacionarem outras, eventualmente, até mais relevantes. O nosso trabalho consistiu verificar também das condições da respectiva exequibilidade, considerando as competências municipais e os recursos que poderão estar disponíveis.

Feita esta ressalva, eis os projectos/acções por nós inventariados:



FICHA DE ACÇÃO	Acção 1 - Requalificaçã Vila Nova de Cerveira	io das ZIC	c's e criaçã	ão do Parc	jue de Act	ividades (	de		
	<ul> <li>Implementar uma política ordenada de utilização dos espaços que permita a criação de um Parque de Actividades, com as vertentes da produção, logística e serviços</li> </ul>								
	Promover a requalificação ar	mbiental e url	banística dos	pólos 1 e 2 da	a Zona Indust	trial de V.N.	Cerveira		
Objectivos	Promover a integração espac Fulão (iniciativa privada)	cial dos dois	pólos da ZIC	(iniciativa púb	olica) e do Pai	rque Empres	arial do		
	• Concretização da 3ª fase do	Centro de Aյ	ooio às Empre	esas com a co	onstrução de	pavilhão mul	ti-usos		
Síntese	Modernização dos espaços de acolhimento empresarial, sua integração e valorização								
		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
	Criação de Parque de Actividades	Х	Х	Х	Х	Х	Х		
Plano de trabalhos	Requalificação ambiental e urbanística dos pólos 1 e 2 da ZIC e integração espacial	Х	х						
	3ª fase do Centro de Apoio às Empresas		Х	Х					
	Incipiente capacidade de empreendedorismo a nível local								
	Financeiros								
Constrangimentos	Dificuldades legais/burocrátic	cas para eve	ntuais alteraç	ões de uso do	solo				
	Concorrência com outras localizações de acolhimento que possuam vantagens comparativas acrescidas, nomeadamente, em relação ao factor mão-de-obra								
	O tecido empresarial/industri	al instalado							
Oportunidades	A localização geográfica (pro	ximidade à C	Galiza)						
	A construção das plataformas logísticas de Salvaterra do Miño e de Valença								
Modelo de gestão	<ul> <li>As acções deverão ser dinar privadas</li> </ul>	nizadas pelo	Município, pr	ocurando env	olver entidad	es públicas e	<b>;</b>		
	O custo global das acções é estimado em 6 milhões de euros								
Financiamento	Para financiamento das acções deverão ser apresentadas candidaturas, no âmbito do QREN, nomeadamente, ao PO Regional do Norte								
	Variação nas características	da base prod	dutiva instalac	da					
Indicadores	Variação no número de empl	resas instala	das						
	<ul> <li>Variação nos impostos gerad</li> </ul>	los a nível lo	cal						



FICHA DE ACÇÃO	Acção 2 - Criação de Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento Produtivo								
	Dotar o concelho de serviço de apoio ao empreendedorismo								
Objectivos	Implementar serviço de gestão permanente do Parque de Actividades de Vila Nova de Cerveira								
Objectivos	Promover a divulgaçã produtivas	io das oportu	nidades de n	negócio / imp	lementação	de novas ac	ctividades		
	<ul> <li>Promover a gestão de bolsas de emprego, incluindo a valorização dos recursos hu</li> </ul>								
Síntese	Dotar o Centro de Apoio às Empresas da capacidade de gestão e monitorização do Parque de Actividades								
		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
Plano de trabalhos	Gabinete de Apoio e Promoção do Investimento Produtivo	Х	Х	Х	Х	х	Х		
Constrangimentos	<ul> <li>Financeiros</li> <li>Falta de interesse, no curto prazo, para as empresas instaladas</li> <li>A dimensão do concelho</li> </ul>								
	A criação do Centro d	le Apoio às E	mpresas						
Oportunidades	O interesse da CEVA domínio	L na protoco	ação de acti	vidades de c	ooperação c	om o Munic	ípio, neste		
	A evolução/moderniza	ação das zor	as de acolhii	mento empre	sarial				
Modelo de gestão	Deverá resultar da pa	rceria públic	o-privado						
	O custo deste serviço	é estimado	em 100 mil e	uros/ano					
Financiamento	Para o seu financiamos     apresentar-se candidato     parceiras								
	Variação nas caracter	rísticas da ba	se produtiva	instalada					
Indicadores	<ul> <li>Variação no número o</li> </ul>	de empresas	instaladas						
	Variação nos impostos gerados a nível local								



FICHA DE ACÇÃO	Acção 3 - Elaboração de Plano de Desenvolvimento Turístico para Vila Nova de Cerveira								
	Promover o estudo da oferta turística concelhia								
Objectivos	Promover o estudo integrado da promoção da procura turísti		idades ecc	onómicas r	no concel	lho, na per	spectiva		
Conjectives	Promover estratégias de con nomeadamente, pelo desenvol					ca,			
	Promover plano de investime	entos de p	romoção e	criação de	e infra-es	struturas			
Síntese	Criar condições ao desenvolvimento do Turismo como actividade económica de elevado potencial								
		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
Plano de trabalhos	Elaboração de Plano de Desenvolvimento Turístico para Vila Nova de Cerveira	х	х	х					
Constrangimentos	<ul> <li>Financeiros</li> <li>Fraca motivação para o desenvolvimento de parcerias necessárias</li> <li>A dimensão do concelho</li> </ul>								
Oportunidades	Potenciar o desenvolvimento económico do concelho     Potenciar a atractividade do concelho								
Modelo de gestão	De iniciativa pública municipal								
Financiamento	Para o seu financiamento e o	<ul> <li>O custo do plano é estimado em 70 mil euros</li> <li>Para o seu financiamento e das acções que o mesmo deverá desenvolver, procurarão apresentar-se candidaturas ao QREN</li> </ul>							
Indicadores	<ul><li>Variação no volume e tipo de</li><li>Variação na tipologia da ofer</li><li>Variação nos impostos gerad</li></ul>	ta turística	1						





FICHA DE ACÇÃO	Acção 4 - Museu de Arte Conteporânea/Museu da Bienal de Arte								
	<ul> <li>Promover a qualificação das infra-estruturas de acolhimento cultural do concelho</li> </ul>								
Objectivos	Promover a consolidação da oferta cultural, visando a dinamizaç turístico "Vila das Artes"								
	Promover a criação de condiçi Fundação da Bienal de Arte	ões ao (	desenvo	vimento	da activid	ade da			
Síntese	<ul> <li>Na óptica da promoção turística do concelho, a criação de infra-estruturas físicas, é determinante à respectiva valorização</li> </ul>								
		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
Plano de trabalhos	Construção de Museu de Arte Contemporânea/Museu da Bienal de Arte		Х	Х	×				
Constrangimentos	<ul> <li>Financeiros</li> <li>Sazonalidade da procura turística</li> <li>A dimensão do concelho e da região</li> </ul>								
Oportunidades	<ul> <li>Potenciar a dinamização do produto turístico "Vila das Artes"</li> <li>Permitir o reconhecimento de utilidade pública da Fundação da Bienal de Arte</li> <li>Potenciar o desenvolvimento de parcerias público-privado e o mecenato</li> </ul>								
Modelo de gestão	Deverá resultar da parceria público-privado								
Financiamento	O custo da acção é estimado em 3 milhões de euros  Para o seu financiamento e das acções que o mesmo deverá desenvolver, procurarão apresentar-se candidaturas ao QREN								
Indicadores	<ul> <li>Variação no volume e tipo de posicione</li> <li>Variação na tipologia da oferta</li> <li>Variação no número e tipo de</li> <li>Variação nos impostos gerado</li> </ul>	a turístic	a s culturai		iicos				



FICHA DE ACÇÃO	Acção 5 - Casa das Artes								
	Promover a qualificação das infra-estruturas de acolhimento cultural do concelho								
	Promover a requalificação de edifício-sede dos Bombeiros Voluntários de VN Cerveira, para desenvolvimento de actividades socio-culturais								
Objectivos	Qualificar o Centro Urbano de Vila I	Nova de	Cerveira						
	Promover a consolidação da oferta turístico "Vila das Artes"	cultural,	visando a	a dinamiz	ação do	produto			
	Promover a criação de condições a concelho	o desen	volviment	o da activ	ridade cı	ultural no	)		
Síntese	<ul> <li>Na óptica da promoção turística do concelho, a criação de infra-estruturas físicas, é determinante à respectiva valorização</li> </ul>								
_		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
Plano de trabalhos	Remodelação do Ediício-sede dos Bombeiros Voluntários de VN Cerveira para Casa das Artes		х	Х	×				
	Financeiros								
	Sazonalidade da procura turística								
Constrangimentos	Alguma fragilidade do tecido associ	ativo loc	al						
	A dimensão do concelho								
	Potenciar a dinamização do produto	turístic	o "Vila da	s Artes"					
Oportunidades	<ul> <li>Permitir a criação de condições físicas e logísticas que facilite o trabalho das associações locais</li> <li>Potenciar o desenvolvimento de parcerias público-privado e o mecenato</li> </ul>								
Modelo de gestão	Deverá resultar da parceria público-pr	ivado							
	O custo da acção é estimado em 1,	5 milhõe	s de euro	os					
Financiamento	Para o seu financiamento e das acç procurarão apresentar-se candidatura			o deverá o	desenvo	lver,			
	<ul> <li>Variação no volume e tipo de procu</li> </ul>	ra turísti	са						
lu dia adama	<ul> <li>Variação na tipologia da oferta turís</li> </ul>	tica							
Indicadores	<ul> <li>Variação no número e tipo de event</li> </ul>	os cultu	rais e artí	sticos					
	<ul> <li>Variação nos impostos gerados a n</li> </ul>	ível loca	l						





## 4.2 - Ordenamento do Solo Rural

De acordo com a Portaria n.º 389/2005, de 05 de Abril foi priorizada a reestruturação dos sectores agrícola e florestal, enfatizando os desafios colocados pelo desenvolvimento sustentável. No centro das preocupações, encontram-se a União Europeia e outras organizações internacionais, como o provam o Esquema de Desenvolvimento do Espaço Comunitário, a Estratégia Florestal para a União Europeia e a Convenção Europeia da Paisagem.

Tirar partido das potencialidades do espaço rural significa, entre outros aspectos, a gestão, a conservação e a valorização dos recursos naturais e culturais existentes, assegurando o equilíbrio de usos e a qualificação das paisagens, evitando situações de sobreocupação, sem contudo esquecer que a ausência de actividades económicas conduz a situações de degradação, acentua o despovoamento e as assimetrias regionais e pode contribuir para a continuidade de fluxos migratórios que pressionam as cidades por falta de oportunidades de fixação das populações no interior rural do País.

A estratégia nacional de desenvolvimento sustentável assenta no reconhecimento do valor do espaço rural e conduz à descoberta das chamadas amenidades rurais, um domínio de intervenção muito importante uma vez que as mesmas podem complementar políticas rurais tradicionais centradas na agricultura. Neste contexto, ganha acuidade a designada multifuncionalidade do espaço rural, conceito que apela à diversificação das actividades económicas, directamente indutora da criação de condições para a fixação da população nas zonas rurais.

Desta forma, torna-se prioritário promover o ordenamento do espaço rural, quer na perspectiva do respectivo desenvolvimento sustentável, quer numa óptica de prevenção de riscos e de intervenção em situações de emergência, designadamente a ocorrência de incêndios florestais.

O Ordenamento do Solo Rural, um dos eixos prioritários estabelecidos pela comunidade de Vila Nova de Cerveira e validado pelo Fórum Participativo, decorrido





no dia 19 de Julho de 2007, foi analisado através do Modelo de DPSIR (Driver's, Pressure, State, Impact, Responses) por forma a diagnosticar as condições presentes para permitir o estabelecimento das acções a serem implementadas pela Agenda 21 Local.

A organização temática deste grande eixo foi compreendida numa trilogia que, apesar de articulada, se considerou por bem sub-categorizar:

- 1. Rio Minho e Cursos de Água;
- 2. Paisagem e Floresta;
- 3. Espaço Rural.

O primeiro, é considerado como um dos potenciais motores para o desenvolvimento sustentável. A diversidade da sua fauna e flora, a paisagem fluvial, a sua pesca artesanal e desportiva, a navegação de recreio e os equipamentos de apoio entretanto (Aquamuseu do Rio Minho, Parque de Lazer do Castelinho, Praia Fluvial da Lenta) constituem as suas principais forças motoras. No presente, e em resultado das pressões exercidas sobre este recurso, encontram-se diagnosticados problemas de assoreamento, poluição orgânica e química, existência de espécies exóticas que, no seu conjunto, provocam um desequilíbrio natural do habitat.

Como se poderá verificar, pretende-se neste domínio, e de acordo com as políticas nacionais (Estratégia Nacional de Conservação da Natureza e da Biodiversidade, Plano de Ordenamento da Bacia Hidrográfica e Plano Sectorial da Rede Natura 2000), desenvolver um conjunto de acções que visem a promoção da sensibilização ambiental e a monitorização do Rio Minho e dos cursos de água do concelho, dando resposta às insuficiências detectadas.

O segundo, Paisagem e Floresta, apresenta um grande potencial no concelho, tendo em conta a sua paisagem natural enquanto promotora da diversidade biológica e de desenvolvimento turístico. Todavia, exercem sobre esta força motora um conjunto de pressões que dificultam o seu desenvolvimento, nomeadamente, a desorganização e falta de enquadramento estético, os fogos e a falta de limpeza das matas, as questões





normativas, os interesses instalados, o absentismo dos proprietários florestais, entre tantas outras.

Face a estes constrangimentos, regista-se uma perda de espaço para as espécies com interesse silvícola, verifica-se uma descaracterização da paisagem e um conjunto de restrições de uso não florestal. Enquadrando-se no Plano Regional do Ordenamento Norte e na Estratégia Nacional para a Floresta, bem como nos instrumentos autárquicos, pretende-se, apostar numa redefinição e regulamentação da paisagem urbana de Vila Nova de Cerveira, promover a valorização ambiental e turística dos montes do concelho, criar e implementar um plano de fiscalização e monitorização ambiental e aclarar o regime de gestão nas áreas dos baldios para permitir a criação de ZIF'S.

Por fim, o Espaço Rural, de acordo com o diagnóstico efectuado, e presente em anexo, apresenta como estado actual a desorganização do próprio sector, impedindo uma definição estratégica para o futuro. Assim, verificou-se a necessidade de promover a dinamização do sector associativo, a promoção de novas oportunidades de negócio, a requalificação do espaço florestal e a sua rentabilização económica, aproveitamento dos subprodutos complementares da floresta e o reinvestimento dos seus benefícios, a divulgação das práticas de agricultura biológica, entre outras.

A implementação das acções propostas com base na Reunião Participativa do Ordenamento do Solo Rural, decorrida no dia 15 de Fevereiro do corrente ano, encontram-se enquadradas na Estratégia Nacional para a Floresta, no Plano Nacional de Desenvolvimento da Agricultura Biológica e no Plano Nacional de Desenvolvimento Rural 2007-20013, tendo como finalidade o desenvolvimento de um plano de valorização e comercialização dos produtos locais.

De uma maneira geral, o que se pretende com o desenvolvimento do solo rural é garantir a sua qualificação numa perspectiva de desenvolvimento sustentável de zonas, cujas potencialidades endógenas devem ser aproveitadas a benefício de um correcto ordenamento do território, mas também da qualidade de vida da população. Enquadramento nas Políticas Nacionais:





- Estratégia Nacional para a Floresta;
- Plano Nacional de Desenvolvimento da Agricultura Biológica;
- Plano Nacional de Desenvolvimento Rural 2007-2007.

O solo rural é aquele para o qual é reconhecida vocação para as actividades agrícolas, pecuárias, florestais ou minerais, assim como o que integra os espaços naturais de protecção ou de lazer, ou que seja ocupado por infra-estruturas que não lhe confiram o estatuto de solo urbano.

A qualificação do solo rural processa-se através da integração nas seguintes categorias:

- Espaços agrícolas ou florestais afectos à produção ou à conservação;
- Espaços de exploração mineira;
- Espaços afectos a actividades industriais directamente ligadas às utilizações referidas nos pontos anteriores;
- Espaços naturais;
- Espaços destinados a infra-estruturas ou a outros tipos de ocupação humana que não impliquem a classificação como solo urbano, designadamente permitindo usos múltiplos em actividades compatíveis com espaços agrícolas, florestais ou naturais<sup>4</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Lei 48/98, de 11 de Agosto (Lei de Bases do Ordenamento do Território e Urbanismo).



pág. 40 de 80

	Acção 1 – Promoção da Sensibilização Ambiental e Acções de Monitorização do Rio Minho e dos cursos de água									
Objectivos	Implementar a estruturação ecológica municipal definida pelo PDM;									
	Dinamizar os recursos RNATURA;	•				que coincid	am com a			
	Implementar o "Project troços do Rio Minho;	o Rios", a	través do e	nvolvimento	civil na a	idopção de	pequenos			
	comunidade escolar.	,		,			,			
Síntese	Pretende-se com esta inicia					-				
	de Vila Nova de Cen	,		a sensi	bilidade	comunitária	para a			
	consciencialização das boas			áaua da aar	salba bas	mm	tonton			
	As debilidades verificadas n intervenções desajustadas o			-						
	nomeadamente pela pressã									
	intervir na flora e na fauna, a									
	produzidos directamente.									
Plano de trabalhos	,	2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Criação do grupo temático	Х								
	de trabalho									
	Assinatura do Protocolo	X								
	com Entidade Gestora do									
	Programa Rios									
	Campanha de divulgação	X	Х							
	da Adopção de Troços do Rio									
	Minho/Consciencialização									
	Ambiental									
	Execução das acções		Х	Х	Х	Х	Х			
	Monitorização		X	X	X	X	X			
Constrangimentos	Grande extensão das li	nhas e cur	sos de água	no concelh	0	<u> </u>				
	Estado actual das linha		•	THO CONCENT	O					
			ue ayua,							
	Falta de consciência an	•								
Out and and the date	Falta de participação pu	iblica e de	uma consci	ência cívica						
Oportunidades	Sensibilidade das autor	idades pol	ticas conce	lhias para es	sta matéria	ı;				
	Existência de uma estru	ıtura com t	écnicos esp	ecializados	na área pa	ara a implen	nentação			
	da acção;									
	Projecto em curso da B	iomonitoriz	ação do Es	tuário do Rid	o Minho, co	om dados re	ecolhidos			
	desde o ano de 2006 e					do Vale do	Minho.			
Modelo de gestão	A desenvolver pelo Municípi									
Financiamento	Recurso a candidaturas de f QREN (Eixo Prioritário III Va				-		e ao			
Indicadores	Número de entidades a	derentes a	o Programa	Rios;						
	Quantidade de troços d	e rio limpo	;							
	<ul> <li>Número de alunos parti</li> </ul>	cipantes na	as campanh	as de sensi	bilização;					



	Acção 2 – Proposta	de Regula	amento M Urba	-	le Protecç	ão da Pai	sagem			
Objectivos	<ul> <li>Proteger e promover os valores culturais, ambientais e patrimoniais do concelh bem como dos seus elementos naturais e construídos;</li> <li>Proteger a paisagem e regulamentar os seus usos;</li> <li>Criar uma imagem equilibrada e coerente do concelho;</li> <li>Envolver a comunidade civil neste processo.</li> </ul>									
Síntese	da paisagem urbana e a urbano, a sinalização particular, o fenómeno d linguagem e os costume Pretende-se com esta propor um projecto de	Identificam-se como agentes que interferem com a percepção visual e a qualidade da paisagem urbana e ambiental, os suportes publicitários, os toldos, o mobiliário urbano, a sinalização e as outras instalações acessórias às construções. E particular, o fenómeno da publicidade que interfere com o equilíbrio da paisagem, a linguagem e os costumes.  Pretende-se com esta iniciativa, através de um grupo transversal de técnico propor um projecto de regulamento municipal que tenha em vista a definição o parâmetros de forma a se poder enquadrar na paisagem urbana os diferentes tipo de ocupação do solo.								
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Criação do grupo temático de trabalho Participação pública Apresentação da proposta	X	X	X						
Constrangimentos	<ul> <li>Falta de sensibilidad</li> <li>Poderes instituídos;</li> <li>Custos para os parti</li> </ul>				stente.					
Oportunidades	<ul><li>Melhoria da paisage</li><li>Envolvimento da cor</li></ul>			or privado;						
Modelo de gestão	Competirá ao Município	elaborar c	regulam	ento						
Financiamento	Sem custos									
Indicadores	<ul><li>Número de participa</li><li>Aprovação da propo</li><li>Implementação e as</li></ul>	sta de reg	ulamento		esultantes	<b>3</b>				





	Acção 3 – Valorização	Ambiental	e Turística	a dos Mont	tes de Vila	Nova de Ce	erveira			
Objectivos	Sensibilizar, controlar e	monitoriza	r a comunio	dade acerca	a das espé	cies invasora	as;			
	Requalificar os parques de merendas e dotando-os de equipamentos de lazer;									
	Criar a rede municipal de percursos pedestres de educação ambiental e os respectivos									
	núcleos de apoios.									
Síntese	Pretende-se com esta iniciativa dinamizar um conjunto de acções que visem a integração das									
	actividades turísticas com a									
	valorização económica e a participação da população local, constituindo um meio privi para a sustentabilidade local.									
Plano de trabalhos	para a susternasinadae rocal	2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Criação de grupo temático	Х								
	de trabalho									
	Dinamização e divulgação	Х	Х	Х						
	das acções de									
	sensibilização e controle									
	Planificação dos	Х	Х							
	percursos pedestres		Х	X						
	Criação da Rede Municipal de Percursos		^	^						
	Pedestres									
	Requalificação dos	Х	Х	Х	Х					
	parques de merendas e									
	criação de novas									
	estruturas de lazer									
	Monitorização das espécies invasoras	Х	Х	X	Х	X	X			
Constrangimentos	Falta de sensibilização	ambiental o	da comunid	ade;		I				
	Deficiências financeiras	e humana	s para a rea	alização da	s acções;					
	<ul> <li>Legislação existente pa</li> </ul>			-	-	es				
Oportunidades	Protecção dos recursos	naturais:								
	Sensibilização da comu									
	Valorização económica:									
	Promoção do turismo co		erramenta d	le conserva	acão.					
	1				•					
	Criação de novas oportunidades para os operadores turísticos.									
Modelo de gestão	As acções serão inicialmente parcerias com entidades priv		das pelo Mı	unicípio pro	curando o	estabelecim	ento de			
Financiamento	Recurso a candidaturas de fi QREN (Eixo Prioritário II Val Privado.									
Indicadores	Percentagem de espéci	es invasor	as controlad	das:						
	Número requalificado de									
	Número de áreas de laz			,						
	Número de percursos p			ambiontal	criados:					
			•		oriauos,					
	Índice de utilizadores do	os percurso	os pedestre	5						





	Acção 4 – Plano de Fiscalização e Monitorização Ambiental									
Objectivos	<ul><li>Fiscalizar e controlar a:</li><li>Criar a Figura dos "Vigi</li></ul>		•	encial degrada	ador ou polui	dor do amb	iente;			
	Criar Bolsas de CarbonoZero									
Síntese	Pretende-se com esta iniciativa proteger os recursos naturais do município, implementando-se acções que visem a protecção e o desenvolvimento do meio ambiente. Neste âmbito, pretende-se criar junto da comunidade escolar e sénior a figura dos "Vigilantes Ambientais", os quais devem ter como missão a vigilância das áreas florestais e, consequentemente, a participação às autoridades das irregularidades detectadas.  Como forma de valorização das condições ambientais pretende-se aderir às Bolsas de CarbonoZero.									
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Criar um grupo temático	Х								
	Criação do Plano de Fiscalização e Monitorização	Х	Х							
	Acções de divulgação e recrutamento para os Vigilantes Ambientais"	Х	Х							
	Elaboração do Projecto de Compensação de CarbonoZero		Х							
	Implementação do Plano de Fiscalização		Х	X						
Constrangimentos	Monitorização			Х	Х	Х	Х			
Constraingimentos	<ul> <li>Falta de consciencializa</li> <li>Índices baixos de partio</li> <li>Requisitos para a ades</li> <li>Comparticipação do teo</li> </ul>	cipação no ão ao Carb	voluntariad onoZero;		celho					
Oportunidades	<ul> <li>Gabinete Técnico Flore</li> <li>Número de jovens;</li> <li>Existência da Universio</li> <li>Número de empresas e</li> </ul>	lade Sénio		О;						
	Área florestal									
Modelo de gestão	A definir									
Financiamento	Recurso a candidaturas de (Eixo Prioritário III Valorizaç				,	adamente a	o QREN			
Indicadores	<ul> <li>Número de "Vigilantes</li> <li>Número de Bolsas de 0</li> <li>Número de empresas e</li> </ul>	CarbonoZei	ro;							





	Acção 5 – Plano o	le Valoriza	ção e Com	ercialização	dos Prod	utos Locai	S			
Objectivos	Incentivar a dinamizaçã	áo do empr	eendedorisr	no do mund	o rural;					
	Promover a prática da agricultura biológica enquanto novo produto de consumo local;									
	Divulgar a rentabilização dos produtos florestais.									
Síntese	Pretende-se com esta inic	ciativa peri	mitir aos a	gentes loca	ais, valoriz	ar as sua:	s própria			
	potencialidades, contribuino	lo para o (	desenvolvin	nento econó	mico, socia	al e cultura	al do me			
	rural.				-lt	l				
	Com um sentido local, este estarão na base para o dese				_	colas e flor	estais qu			
	estarao na base para o dest	SHVOIVIIIIEH	to economic	o sustentav	CI.					
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Criação de um grupo	Х								
	temático de trabalho									
	Estudo de identificação	Х	Х							
	produtos locais									
	produzidos									
	Estudo de viabilidade		Х							
	económica Campanhas de		Х	X						
	sensibilização comunitária		^	^						
	Apresentação do Plano de			Х						
	Valorização e									
	Comercialização dos									
	Produtos Locais									
	Divulgação do Plano			Х						
	Implementação do plano			Х	Х	Х	Х			
Constrangimentos	Crescente abandono das práticas agrícolas;									
	Abandono das florestas	3;								
	<ul> <li>Falta de incentivos mor</li> </ul>	ais para a ¡	produção aç	grícola e flor	estal;					
	Desconhecimento/desi	nteresse da	a população	para a renta	abilidade de	estas áreas	de			
	negócio;									
	<ul> <li>Preços dos produtos.</li> </ul>									
Oportunidades	Criação de novas áreas	s de negóci	o que não e	estão até ao	momento e	serem				
•	rentabilizadas;	o de negoci	o que nuo c	otao ato ao	momonto c	, oci cili				
	<ul> <li>Valorização dos Produt</li> </ul>	os agrícola	s e silvícola	as						
Modelo de gestão	Parceria entre o Município e				ura Entre o	Douro e M	inho e o			
J	Sector Privado.			<b>J</b>						
Financiamento	Recurso a candidaturas de	financiame	ntos naciona	ais e comuni	tários, nom	eadamente	e ao			
	QREN (Eixo Prioritário II – \	/alorização	Económica	dos Recurs	os Específi	cos)				
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,									
Indicadores	a Nomen de conduct 11	! -								
Indicadores	Número de produtos id									
Indicadores	<ul> <li>Número de produtos id</li> <li>Número de participante</li> <li>Número de parceiros e</li> </ul>	s nas cam		sensibilizaçã	o comunitá	ria;				



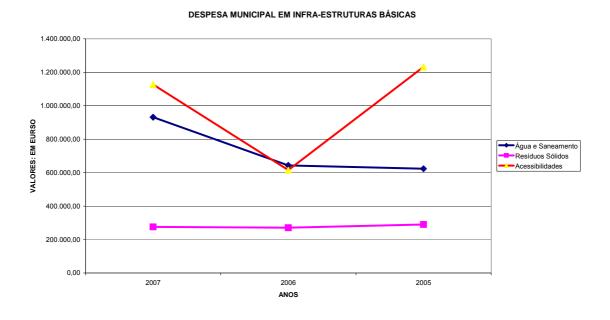


### 4.3 – Infra-estruturas

As infra-estruturas básicas – nomeadamente a água (abastecimento e residual), os resíduos sólidos e a mobilidade – surgiram como um eixo prioritário da Agenda 21 de Vila Nova de Cerveira – atentas as carências ainda sentidas pelas populações e considerando, necessariamente, o processo de auscultação pública que foi desenvolvido ao longo do processo de construção deste estudo.

Apesar do investimento e dos recursos que o Município vem afectando a estes três sectores em particular que, a título ilustrativo, pode ser reflectido no quadro e gráfico abaixo, a verdade é que uma maior sustentabilidade ambiental do concelho, uma melhor utilização dos recursos e uma sempre necessária evolução positiva das condições de vida e de bem-estar das populações, são preocupações que devem estar presentes para o futuro do concelho de Vila Nova de Cerveira e, naturalmente, não podiam deixar de ser tidas em consideração no presente trabalho.

Figura 4 – Evolução da Despesa Municipal em Infra-estruturas Básicas







Deste modo e passando à análise do modelo proposto para diagnóstico das infraestruturas locais (modelo DPSIR), de referir que a nossa opção residiu em efectuar, separadamente essa análise, do seguinte modo:

- Análise ao sector da água abastecimento, saneamento básico e sensibilização;
- Análise ao sector dos resíduos sólidos recolha de resíduos (indiferenciados e selectiva), sensibilização, gestão de fluxos específicos, lixeiras clandestinas e resíduos urbanos bio-degradáveis;
- Análise ao sector da mobilidade rede viária municipal, ligações do concelho ao exterior, acessibilidade global no espaço público, incluindo edifícios.

### ÁGUA

A taxa de cobertura ao nível do abastecimento em baixa, no concelho é de 100%, sendo que o sistema, à excepção da freguesia de Campos, é ainda gerido pelo Município.

Com importantes investimentos efectuados na rede municipal nos últimos anos, encontra-se identificada a situação particular de Covas, cuja rede é gerida directamente pela Freguesia e que urge intervir, atentas as condições de degradação progressiva da mesma.

Deste modo, para além de ser necessário estabelecer para o futuro, o modo de relacionamento da autarquia com a empresa intermunicipal que gere o sistema (nomeadamente em alta), importará seguramente, rever os sistemas de captação, assegurar a manutenção e melhoria da rede e assegurar os níveis adequados de qualidade da água para consumo humano.

Ao nível do saneamento básico - rede de esgotos e tratamento de águas residuais – a situação do concelho não é tão favorável. Embora estejam em curso fortes investimentos nesta área, os mesmos concentram-se ainda na faixa litoral do concelho, a qual alberga a maior parte da população e das actividades produtivas é verdade, mas que corresponde a uma ainda insuficiente parcela do território.





Importará por isso, face à necessidade em assegurar níveis adequados de acesso das populações a este serviço básico promover algumas respostas que consideramos prioritárias: a extensão da rede de saneamento básico, a mobilização dos munícipes para a adesão à rede e a construção de sistemas "compactos" nas freguesias de interior e de montanha serão, por certo, soluções que devem ser agilizadas.

Por último, sendo a água um recurso escasso, nem sempre objecto da melhor utilização, importará continuar a ter uma atitude pró-activa que incuta na população em geral e nos mais jovens em particular, uma mudança de hábitos e atitudes que tenham reflexos, nomeadamente, na poupança deste bem, essencial à vida.

#### **RESÍDUOS**

Os serviços de recolha, transporte e tratamento de resíduos sólidos são assegurados pela autarquia e pela empresa intermunicipal VALORMINHO. Genericamente, reconhece-se que ao nível dos recursos necessários para um sistema mais eficaz, ao nível da recolha e transporte, a exiguidade de meios é ainda um constrangimento a ultrapassar. No entanto, os principais problemas prendem-se com a forma inadequada de utilização dos recursos disponíveis, com a falta de conhecimento das populações relativamente às boas práticas, nomeadamente de separação de resíduos e, nalguns casos, com a falta de educação e civismo necessários, de molde a não provocar situações de poluição e degradação da paisagem e ambiente.

Deste modo e efectuada a análise ao conjunto das áreas do sector conclui-se pela necessidade de prever um conjunto de respostas, as quais, no essencial vão no sentido do reforço de políticas activas de educação e sensibilização ambiental, de molde a garantir uma mais adequada consciência individual e colectiva para a importância das práticas consideradas mais eficazes para lidar com a questão dos resíduos.





#### **MOBILIDADE**

Considerado como um sector vital ao desenvolvimento do concelho, tendo em conta a sua localização, a sua extensão e a dispersão do seu povoamento, tem vindo a ser encarado pela autarquia, essencialmente, através do reforço da rede viária municipal: ou seja, a sua ampliação e beneficiação.

Deste modo, o concelho possui hoje uma rede interna de acessibilidades (estradas e caminhos municipais) de cerca de 192 km, o que implica, hoje e no futuro, que parte significativa do orçamento municipal seja afecto à sua preservação, melhoria e beneficiação. Porém, esta abordagem ao tema da mobilidade, mesmo no que se refere à circulação viária no interior do concelho não é suficiente.

O problema da inexistência de respostas alternativas à utilização da viatura particular para corresponder às necessidades de mobilidade das populações, nomeadamente, do interior é, seguramente, um dos maiores problemas que afectam o concelho. Aspectos que têm a ver com segurança viária, a utilização racional dos espaços públicos, nomeadamente, a questão do estacionamento automóvel, o acesso do cidadão com mobilidade condicionada a espaços e edifícios públicos, levam-nos também a considerar a necessidade de respostas que melhorem, efectivamente, a qualidade de vida das nossas populações. Isto sem esquecer a questão das acessibilidades do concelho ao "exterior". A EN 13, os acessos definitivos da Ponte Internacional sobre o rio Minho, o atravessamento da A28 no concelho, a ligação ao nó de Sapardos da A3, são preocupações que não podem deixar de aqui serem registadas, pese embora a competência da sua resolução não seja do município.

Ao nível das respostas que o município poderá dar e que poderá consubstanciar em projectos e acções concretas, destaque para um conjunto de intervenções que visam melhorar a segurança e a racionalidade da circulação rodoviária no território municipal.

Das respostas identificadas nos quadros DPSIR para os sectores entretanto objecto de análise, foi-nos ainda possível estabelecer as seguintes acções a desenvolver no âmbito do Plano de Acção.





	Acção 1 - Campanhas	s de sens	sibilização	relaciona	adas com	poupança	da água			
Objectivos	Poupar os recurso	s hídricos	s e diminui	ir os consu	mos domé	sticos				
	Mobilizar os cidadãos para a melhoria do comportamento ambiental									
Síntese	Campanhas de Sensibilização relacionadas com a poupança da água junto de entidades e empresas Continuidade e reforço de campanhas de sensibilização na área do Recurso Natural Água, junto da população escolar Campanhas de sensibilização na área do Recurso Natural Água, junto da população em geral									
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Campanhas dirigidas à população escolar	X	X	X	X	X	X			
	Campanhas dirigidas às empresas e entidades públicas	Х	Х	Х	Х	Х	Х			
	Campanhas dirigidas à população em geral	Х	Х	Х	Х	Х	Х			
Constrangimentos	Resistência da por	oulação à	mudança	de compo	rtamentos	•	•			
Oportunidades	Existência de cam	panhas a	nteriores							
	Mais sensibilidade	da popu	lação para	não despe	erdiçar o re	ecurso água	а			
Modelo de gestão	As campanhas deverã	o ser dina	amizadas p	oelo Munic	ípio e Águ	as do Minh	o e Lima			
Financiamento	QREN									
Indicadores	Consumos de águ	a								
	Comportamento A	mbiental	da popula	ção atravé:	s da adesâ	áo às camp	anhas			





	Acção 2 - Mobilização	para ades	ão à ligaç	ão à rede	de sanear	nento púb	lico		
Objectivos	<ul> <li>Diminuir a utilização de fossas sépticas</li> <li>Melhorar a qualidade das águas subterrâneas</li> </ul>								
Síntese	Criação de meios para a população abrangida				ados pela a	utarquia (T	IC) para		
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
	Criação de meios para divulgação	Х							
	Divulgação		Х	Х	Х	Х	Х		
Constrangimentos	<ul> <li>Resistência da poj</li> <li>Fracos recursos e</li> </ul>	-							
Oportunidades	Mobilização dos ci	dadãos para	a melhor	ia do com <sub>l</sub>	oortamento	ambiental			
Modelo de gestão	As acções deverão sei	dinamizada	is pelo Mu	ınicípio					
Financiamento	Orçamento municipal e	consumido	res						
Indicadores	Caudais de tratamento nas ETAR								
	Nº de ligações à re	ede de sane	amento po	or freguesia	a				



	Acção 3 - Ampliação o incluindo respostas es núcleos mais disperso	specíficas								
Objectivos	<ul> <li>Contribuir para a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos</li> <li>Estabelecer a equidade entre os níveis de serviço disponíveis para a população do concelho</li> <li>Diminuir a utilização de fossas sépticas</li> </ul>									
Síntese	Extensão da rede de sa	ineamento	o básico ac	interior do	concelho,	ETAR Com	npacta			
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Ampliação do saneamento	Х	Х	Х						
	Construção de ETAR compactas			Х	Х	Х	Х			
Constrangimentos	Recursos Financeir     Características do i	nterior do		,		,				
Oportunidades	Linhas de candidate	ura ao QF	REN para fi	nanciamen	to					
Modelo de gestão	As acções deverão ser	dinamizad	das pelo M	unicípio						
Financiamento	QREN     Orçamento Municipal									
Indicadores	<ul> <li>Caudais de tratame</li> <li>Nº de ligações</li> </ul>	ento nas E	TAR							



	Acção 4 - Educação Ambiental- Campanhas de prevenção da produção de resíduos sólidos urbanos (RSU), incremento da separação dos RSU na origem e correcta utilização do equipamento (Ex. Contentores, Ecopontos, Ecocentros)									
Objectivos	Dissociar a produção de resíduos do crescimento económico;									
	<ul> <li>Alcançar metas nacionais de reciclagem e valorização de Resíduos de Embalagens (RE);</li> <li>Alcançar metas nacionais de desvio de Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB) de Aterro;</li> <li>Aumentar o tempo de vida útil do Aterro</li> <li>Sensibilizar e mobilizar os cidadãos para a melhoria do comportamento ambiental</li> </ul>									
Síntese	Realização de campanha (RSU), incremento da se equipamento fornecidos p	paração d	los RSU n	a origem e o	correcta utiliz	zação do				
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Campanhas de redução na origem	Х	Х	Х	Х	Х	Х			
	Campanhas de separação RSU na origem	X	X	Х	Х	X	X			
	Campanhas sobre a correcta deposição dos RSU	Х	Х	Х	Х	Х	Х			
Constrangimentos	Resistência da popul	ação								
Oportunidades	<ul> <li>Existência de campa</li> <li>Existência de infra-es Aquamuseu</li> </ul>			ação de can	npanhas de	sensibilizaç	ção Ex:			
Modelo de gestão	As campanhas deverão s	er dinami	izadas pel	o Município	e Valorminh	0				
Financiamento	QREN									
Indicadores	<ul><li>Quantidades de RSU</li><li>Quantidade de RSU</li></ul>	•								
	Comportamento Amb		-	0						



	Acção 5 - Divulgação dos serviços efectuados pela autarquia ex. Recolha de Resíduos de Equipamento Electrico e Electronico (REEE) e Monstros								
Objectivos	<ul> <li>Contribuir para a redução dos gases de efeito de estufa (GEE), no âmbito de Protocolo de Quioto; garantir uma gestão adequada dos resíduos urbanos em alinhamento com estratégias comunitárias e mediante o cumprimento da legislação nacional e comunitária aplicável.</li> <li>Diminuir as lixeiras clandestinas</li> </ul>								
Síntese	Criação de meios para d para todo tipo de popula		o dos serv	iços efect	uados pela	a autarquia (	(TIC)		
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
	Criação de meios para divulgação	Х							
	Divulgação		Х	Х	Х	Х	Х		
Constrangimentos	Resistência da popu	ılação							
Oportunidades	Melhoria na gestão	de resídu	ios urbano	s					
	Mais sensibilidade d	la popula	ção para e	entrega co	rrecta dos	REEE			
Modelo de gestão	As acções deverão ser o	dinamizad	das pelo M	lunicípio					
Financiamento	• QREN								
Indicadores	Quantidade de resíd	luos urba	nos recicla	ados					
	Comportamento Am	biental d	a populaçã	ăo através	da adesã	o às campa	nhas		



	Acção 6 - Divulgaçã Ex: Pneus; REEE etc		cais de de	eposição	dos dife	rentes flu	ıxos		
Objectivos	<ul> <li>Contribuir para a redução dos gases de efeito de estufa (GEE), no âmbito de Protocolo de Quioto; garantir uma gestão adequada dos resíduos urbanos em alinhamento com estratégias comunitárias e mediante o cumprimento da legislação nacional e comunitária aplicável.</li> <li>Diminuir as lixeiras clandestinas</li> </ul>								
Síntese		Criação de meios para divulgação dos serviços efectuados pela autarquia (TIC) para todo tipo de população							
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
	Criação de meios para divulgação	Х							
	Divulgação		Х	X	X	X	Х		
Constrangimentos	Resistência da po	pulação			I				
Oportunidades	Melhoria na gestã	o de resí	duos urba	nos					
	Mais sensibilidade pneus	e da popu	lação para	a entrega	correcta	dos REEE	E e		
Modelo de gestão	As acções deverão se	er dinamiz	adas pelo	Municípi	o e Valor	minho			
Financiamento	As acções deverão ser dinamizadas pelo Município e Valorminho  • QREN								
Indicadores	Quantidade de res     Comportamento A								



	Acção 7 - Implementaç	ão de rec	olha selec	tiva nos s	erviços a	dministra	tivos			
Objectivos	<ul> <li>Alcançar as metas nacionais de desvio de RUB de Aterro</li> <li>Alcançar as metas nacionais de reciclagem e valorização de RE</li> <li>Aumentar a vida útil do aterro</li> </ul>									
Síntese	Distribuição de caixas do separação de RSU corre		elos serviço	os adminis	rativos pe	rmitindo a	1			
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Distribuição das	Х								
	caixas  Recolha do material separado	Х	Х	Х	Х	Х	Х			
Constrangimentos	Resistência da popu	ılação								
Oportunidades	<ul><li>Melhoria na gestão</li><li>Caracterização de re</li></ul>									
Modelo de gestão	As acções deverão ser o	dinamizada	as pelo Mu	nicípio e V	alorminho					
Financiamento	<ul><li>Valorminho</li><li>Agenda XXI</li></ul>	Valorminho								
Indicadores	<ul><li>Quantidades de RSI</li><li>Quantidade de RSU</li><li>Adesão dos funcion</li></ul>	reciclados	S							



Acção 8 - Implemer	ntação da	composta	agem de V	erdes					
<ul> <li>Alcançar as metas de desvio de RUB de Aterro</li> <li>Aumentar a vida útil do aterro</li> </ul>									
Implementação da compostagem de Verdes produzidos nos jardins municipais									
	2008	2009	2010	2011	2012	201			
Escolha do Local	Х				1	Ť			
Preparação do local (Obra) com o equipamento necessário		Х							
Acompanhamento do processo de compostagem		X	Х	Х	Х	Х			
<ul><li>Resistência da população</li><li>Fracos recursos financeiros</li></ul>									
_									
As acções deverão s	ser dinamiz	zadas pelo	Município	e Valormin	ho				
• QREN									
<ul> <li>Quantidades de RSU produzidos</li> <li>Quantidade de RSU reciclados</li> <li>Comportamento Ambiental da população e adesão da população ás campanhas</li> </ul>									
	Alcançar as     Aumentar a      Aumentar a      Implementação da co      Escolha do Local     Preparação do     local (Obra) com o     equipamento     necessário     Acompanhamento     do processo de     compostagem     Resistência da p     Fracos recursos      Melhoria na ges     Caracterização d      As acções deverão s      QREN      Quantidades de     Quantidade de F     Comportamento	Alcançar as metas de     Aumentar a vida útil de     Aumentar a vida útil de     Implementação da compostage	Alcançar as metas de desvio de     Aumentar a vida útil do aterro  Implementação da compostagem de Verd      2008    2009  Escolha do Local	Alcançar as metas de desvio de RUB de Ai     Aumentar a vida útil do aterro  Implementação da compostagem de Verdes produzi      2008 2009 2010  Escolha do Local X Preparação do local (Obra) com o equipamento necessário     Acompanhamento do processo de compostagem      Resistência da população     Fracos recursos financeiros  Melhoria na gestão de resíduos urbanos     Caracterização de resíduos efectuadas  As acções deverão ser dinamizadas pelo Município      QREN  Quantidades de RSU produzidos     Quantidade de RSU reciclados     Quantidade de RSU reciclados     Comportamento Ambiental da população e ades	Aumentar a vida útil do aterro  Implementação da compostagem de Verdes produzidos nos jar      2008 2009 2010 2011  Escolha do Local X Preparação do local (Obra) com o equipamento necessário Acompanhamento do processo de compostagem  Resistência da população Fracos recursos financeiros  Melhoria na gestão de resíduos urbanos Caracterização de resíduos efectuadas  As acções deverão ser dinamizadas pelo Município e Valormini  QREN  Quantidades de RSU produzidos Quantidade de RSU reciclados Comportamento Ambiental da população e adesão da população e Comportamento Ambiental da população e adesão da população e comportamento Ambiental da população e adesão da população e a	Alcançar as metas de desvio de RUB de Aterro     Aumentar a vida útil do aterro  Implementação da compostagem de Verdes produzidos nos jardins munic      2008 2009 2010 2011 2012  Escolha do Local X Preparação do local (Obra) com o equipamento necessário Acompanhamento do processo de compostagem  Resistência da população Resistência da população Fracos recursos financeiros  Melhoria na gestão de resíduos urbanos Caracterização de resíduos efectuadas  As acções deverão ser dinamizadas pelo Município e Valorminho  QREN  Quantidades de RSU produzidos Quantidade de RSU reciclados Comportamento Ambiental da população e adesão da população ás			



	Acção 9 - Composta	igem ca	seira – Co	omposteir	as					
Objectivos	Alcançar as     Mobilizar os					nento ambi	ental			
Síntese	Implementação da compostagem caseira numa zona piloto e escolas, dos resíduos orgânicos produzidos									
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Compra dos Compostores		Х							
	Escolha da zona piloto		Х							
	Distribuição dos compostores		Χ							
	Acompanhamento do processo		Х	Х						
	Análise dos resultados				Х					
	Nova Zona pilotos				Х					
	Acompanhamento e análise de resultados					X	X			
Constrangimentos	Resistência da po     Fracos recursos									
Oportunidades	Melhoria na gesta	ão de re	síduos urba	anos						
	Caracterização d	e resídu	os efectua	das						
Modelo de gestão	As acções deverão s	er dinam	izadas pel	o Municípi	o e Valormi	inho				
Financiamento	• QREN									
Indicadores	Quantidades de l	RSU pro	duzidos							
	Quantidade de R									
	Comportamento			lação atrav	vés da ades	são á camp	oanha			



	Acção 10 - Ecoparo	que Ambie	ental							
Objectivos	<ul> <li>Garantir uma gestão adequada dos resíduos urbanos em alinhamer com estratégias comunitárias e mediante o cumprimento da legislaç nacional e comunitária aplicável</li> <li>Mobilizar os cidadãos para a melhoria do comportamento ambiental</li> <li>Alcançar metas nacionais de reciclagem e valorização de RE</li> </ul>									
Síntese	Construção de um Ecocentro para deposição de sucatas, monos, REEE, alimentares, etc com carácter didáctico e perfeitamente integrado.									
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Projecto do Ecoparque		Х							
	Construção do			Х						
	Ecoparque									
	Funcionamento do Ecoparque			X	Х	X	X			
Constrangimentos	Resistência da      Fracos recursos		os							
Oportunidades	Melhoria na ges     Caracterização									
Modelo de gestão	As acções deverão	ser dinami:	zadas pelo	Município	e Valormini	ho				
Financiamento	• QREN									
Indicadores	Quantidades de	RSU prod	luzidos							
	Quantidade de I	=								
	<ul> <li>Comportamento Ambiental da população através da utilização do ecoparque</li> </ul>									

	Acção 11 - Benefic	iação da N	113						
Objectivos	<ul> <li>Melhorar a circulação dos cidadãos</li> <li>Utilizar correctamente o espaço público, facilidade de deslocação</li> </ul>								
Síntese	Beneficiação da N13, com o melhoramento do piso, imagem urbana, espaços verdes, estacionamentos dispersos.								
Plano de trabalhos	2008 2009 2010 2011 2012 20 <sup>-7</sup> 3								
	Elaboração do X projecto								
	Execução da obra			Х	Х	Х			
Constrangimentos	Fracos Recurso	s Económic	cos						
Oportunidades	Prolongamento	da A28 até	à EN13						
Modelo de gestão	O projecto deverá se as juntas de fregues			nicípio tend	o como par	ceiro a EP			
Financiamento									
	Orçamento Estado e	e QREN							
Indicadores	Nº de acidentes	;							



	Acção 12 - Remodelação da praça da Galiza (recinto da Feira) com criação de parque de estacionamento subterrâneo									
Objectivos	<ul> <li>Melhorar a circulação rodoviária e das condições de segurança</li> <li>Melhorar a qualidade de vida dos cidadãos</li> <li>Utilizar o espaço público, facilitar a deslocação na Vila</li> <li>Aumentar a capacidade de estacionamento na Vila</li> </ul>									
Síntese	Remodelação da praça da Galiza (recinto da Feira) com criação de parque de estacionamento subterrâneo									
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Elaboração do projecto Execução da Obra	х	X	X						
Constrangimentos	Resistência da p	l opulação p€			ı ıcionament	0				
Oportunidades	<ul><li>Boa utilização do</li><li>Facilidade de de</li></ul>									
Modelo de gestão	O projecto deverá se	r dinamizad	a pelo Muni	cípio						
Financiamento	Orçamento Municipa	l e QREN								
Indicadores	<ul> <li>Nº de carros estacionados</li> <li>Prazo de execução da obra</li> </ul>									



pública e n  Melhorar condiciona  mplementação de	o acesso a a qualid da	aos equipa	amentos co	olectivos	e mobilidad	de na via						
		<ul> <li>Aumentar o nível de autonomia na acessibilidade e mobilidade na via pública e no acesso aos equipamentos colectivos</li> <li>Melhorar a qualidade de vida dos cidadãos com mobilidade condicionada</li> </ul>										
Implementação de medidas de acessibilidade na via pública, em edifíc públicos em transportes e informação e comunicação												
	2008	2009	2010	2011	2012	2013						
projecto	Х											
Execução da obra		Х	х	Х	х	х						
Sensibilidade d	a populaçã	ão para a	implementa	ação da aco	ção							
O projecto deverá se	er dinamiz	adas pelo	Município									
Orçamento municipa	al e QREN											
-	•											
	Sensibilidade d  D projecto deverá se  Drçamento municipa  Nº de intervença	Elaboração do x  projecto Execução da obra  Fracos Recursos Económ  Sensibilidade da população  O projecto deverá ser dinamiz  Orçamento municipal e QREN  Nº de intervenções no esp	Elaboração do x projecto Execução da obra x x x x x x x x x x x x x x x x x x x	Elaboração do x projecto Execução da obra x x x  Fracos Recursos Económicos  Sensibilidade da população para a implementa D projecto deverá ser dinamizadas pelo Município Drçamento municipal e QREN  Nº de intervenções no espaço público	Elaboração do x projecto Execução da obra x x x x x x x x x x x x x x x x x x x	Elaboração do x projecto Execução da obra x x x x x x x x x x x x x x x x x x x						



	Acção 14 - Intervenção na Rede Rodoviária ex. Beneficiação da rede viária municipal; Construção de passagem inferior à EN13 em Campos; criação de passagens desniveladas à linha de caminho –de - ferro									
Objectivos		circulação qualidade			dições de s	egurança				
Síntese	Realização de novos traçados Acção 1-Realização da construção de passagem inferiorem Campos Acção 2-Criação de passagens desniveladas á linha de de-ferro Acção 3-Beneficiação da rede viária municipal									
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Elaboração do projecto Acção 1	X								
	Acção 1 Acção 2	X								
	Acção 3	X								
	Execução do Projecto									
	Acção 1		Х	Х						
	Acção 2		Х	Х						
	Acção 3		Х	Х						
Constrangimentos	Fracos Recurse	os Económ	icos							
Oportunidades	Melhoria da cire	culação roc	loviária							
Modelo de gestão	O projecto deverá s	er dinamiza	ado pelo M	lunicípio e	EP					
Financiamento										
	Orçamento municipal e QREN									
Indicadores	Nº de Obras real	alizadas								
	Prazos das Obi	ras (Acção	1, Acção	2, Acção 3)	)					





# 4.4 – Intervenção Social

No seguimento do processo participativo, um dos eixos considerados prioritários inscreve-se no domínio da **acção social**, com incidência particular em alguns grupos de risco, na questão da habitação social e nos aspectos ligados à saúde.

O diagnóstico, perspectivado enquanto conhecimento que não se fixa nas manifestações aparentes e que conduz a uma intervenção organizada, enquadra e identifica os problemas segundo uma lógica de compreensão dos impactos, assente em indicadores/fontes que monitorizam as acções, retratando as dinâmicas sociais. Mais que os dados, as tendências projectam nos decisores, nos agentes de intervenção e nos cidadãos uma responsabilidade acrescida na concepção e execução do plano de acção.

Para melhor perceber os critérios, os objectivos e as estratégias, apresentamos três grelhas de análise sequenciais e relacionais. Tal como se percebe, o modelo proposto não é o adoptado nos eixos anteriores, - DPSIR, mas proporciona, em fase de diagnóstico, uma leitura muito semelhante.

De acordo com a primeira grelha, a identificação e a priorização dos grupos de risco resulta da participação dos técnicos, do acesso aos dados publicados pelos diferentes serviços e da consulta aos cidadãos, aquando das reuniões participativas. Na verdade, o número e a tipologia dos maus-tratos têm agravado nos últimos anos, de acordo com a avaliação efectuada no âmbito da Comissão de Protecção de Crianças e Jovens em Risco. Tanto a negligência, como o risco de abandono escolar como a adopção de práticas desviantes aparecem como as primeiras manifestações de maustratos, afectando mais jovens do sexo masculino, e com uma maior frequência na freguesia de Loivo.

Entre processos que se encerram e outros que são instaurados, a CPCJ, mantém meia centena de casos em permanência, que exigem dos profissionais e dos serviços uma atenção redobrada, uma vez que o perigo é uma constante. Os menores, no seu





meio natural, são vítimas das práticas imprudentes/negligentes dos seus familiares, com reflexos no desenvolvimento/crescimento.

Onde se evidenciam mais esses traços é no contexto escolar, onde as saídas precoces, o insucesso escolar, os comportamentos revelam instabilidade emocional e debilidades físicas. Mais do que os parcos recursos a ausência de afectos acarreta danos, quase irreparáveis na trajectória de muitas crianças. Amanhã, também eles desmultiplicarão, outras, senão novas, formas de pobreza e exclusão.

Se procuramos promover o desenvolvimento, então as desigualdades tem que ser corrigidas, conferindo plenos direitos e deveres de cidadania, como pretendeu a convenção dos direitos da criança. As oportunidades constroem-se em democracia, sem lugar à descriminação.

A negligência familiar, a ausência de competências pessoais, sociais e parentais está muitas das vezes associada ao consumo de álcool. Estes consumidores ficam prisioneiros duma substância que lhes provoca prejuízos graves na construção de um projecto de vida estável e saudável. Quantos filhos já não são "herdeiros" desse consumo? Os baixos rendimentos, os fracos desempenhos, quer no contexto familiar, escolar, profissional e social, fragiliza o indivíduo e coloca-o vulnerável e permeável a outras situações de risco, sob o ponto de vista físico, mental e emocional.

A dependência, o insucesso, a insegurança e o isolamento antecipam a morte social de muitos indivíduos, de muitas famílias, de algumas sociedades. Durante séculos perpetuaram-se hábitos que as campanhas e a informação ainda não conseguiram corrigir e os números falam por si. Desde os estudos até às consultas de apoio psicológico, Vila Nova de Cerveira, regista níveis de consumo transversais às idades, ao género, aos grupos e às categorias sociais que seria importante e urgente combater. É claro que sempre que o consumo se verifica em indivíduos que tem menos oportunidades, eleva consideravelmente a probabilidade de risco de exclusão. Tratando-se da maior toxicodependência nacional, com taxas na ordem do quase 10% no distrito e com sinais evidentes nas situações de acidente, de internamento e de morte, o nosso concelho não é excepção. Em conformidade com os dados facultados pelo GAPT, promovido pelo PDDDC em parceria com o centro de saúde, em cinco





anos, foram realizadas cerca de 1020 consultas, referenciados 124 doentes alcoólicos, onde foi possível registar 30 situações de violência doméstica.

Ainda que apresentados separadamente, os problemas apontados estão intimamente interligados, o que nos impede reflexões muito estanques e parcelares. E, quanto maior é o grau de aproximação de cada um dos problemas aqui abordados mais difícil e exigente é a intervenção.

Neste sentido, as assimetrias sociais e territoriais são testemunhadas, essencialmente, pelos mais velhos. Este grupo considerado por alguns autores como os resistentes, os residentes e os rurais, vivem isolados, inseguros e dependentes.

O concelho em 2006, segundo os dados do INE, apresenta um índice de envelhecimento na ordem dos 165,5 e de dependência de 35,0, o que confirma o progressivo envelhecimento da população. Os baixos níveis de participação, os níveis de rendimentos baixos e os gastos com a saúde colocam este grupo, como destinatários alvo de um plano de acção. Em rigor, trata-se de pessoas mais velhas e em risco, excluídas da sociedade, alguns institucionalizados, outros a viverem sós, em condições paupérrimas, sem conforto e com inúmeras barreiras arquitectónicas. As dificuldades físicas que afectam a mobilidade e a ausência de uma rede de transportes pública regular e ajustada a este segmento, divide cada vez mais o interior do litoral.

As novas aquisições de imóveis e a recuperação de algum património a interior escuda-se no anonimato, as redes de vizinhança e inter ajuda das comunidades são substituídas por cumprimentos ocasionais, pouco fecundos, sem grandes cumplicidades.

No seguimento a habitação social, enquanto resposta àqueles que possuem menos rendimentos, encerra hoje alguns problemas.

Primeiro, o bairro social da Mata Velha, composto por 74 fogos, apresenta características típicas de bairro, enquanto comunidades fechadas, que desenvolvem sociabilidades de micro-grupos ritualizadas e adeptas de práticas e condutas





desviantes. Desde 1999, o bairro social da Mata-Velha já respondeu ao realojamento/alojamento de 85 famílias.

A reprodução dos ciclos está garantida pela adopção de comportamentos e hábitos marginais. As relações e os contactos baseiam-se no imediato e no prazer. Os compromissos a médio e longo prazo são residuais, fragilizando as relações de confiança. As oportunidades, transformam-se muitas vezes em ameaças. A imagem do bairro é paradoxal e simbólica. Quem lá vive refere o lugar de residência de forma a legitimar uma autoridade agressiva, legalizando a sua situação de vítima. Os outros, ainda que atraídos pelos valores das rendas e pela localização geográfica, preferem outras alternativas a carregar o estereótipo de ser morador do bairro social da Mata-Velha.

Nesta dupla perspectiva, aumentam as dificuldades na intervenção porque se por um lado os critérios de avaliação na gestão deste recurso são limitados, por outro os problemas instalados assumem proporções que não se compadecem com respostas pontuais.

Anualmente, os serviços sociais da autarquia registam uma média de 15 pedidos de habitação social.

Depois, na comunidade é escassa a oferta de habitação a preços controlados o que retira alguma capacidade de negociação na procura de alojamento. Um dos perigos que esta situação acarreta prende-se com a deslocação de mais jovens para outros concelhos, ou, em última instância a sobrelotação, algumas delas em estados de degradação muito avançado, a exigirem obras urgentes de remodelação.

A prática de preços muito elevados, leva a que alguns agregados, por exemplo, encontrem no pedido de uma habitação social a possibilidade de vir adquirir uma casa a preços mais baixos. Gizar uma resposta ao nível da habitação é intervir na família. È pensar que as mudanças na estrutura se podem operar paulatinamente e ponderada, sem graves prejuízos como acontece nos grandes centros urbanos.





#### **ESTABELECIMENTO DE PRIORIDADES**

Neste quadro, e depois de conhecer as causas e as manifestações de alguns dos problemas tratados, procura-se agir, verificando se existem condições favoráveis para decidir e criar um plano de acção. Elencados os problemas, parece-nos necessário investir na qualidade dos serviços prestados numa perspectiva de combate à institucionalização dos menores e dos idosos (CAT e alargamento do AI). No que diz respeito aos consumos, em especial o alcoolismo, a criação de uma resposta específica, - consulta de alcoologia, com forte intervenção por parte dos agentes de saúde, pode levar à obtenção de resultados e mudanças mais satisfatórias, actuando quer na prevenção como no tratamento/acompanhamento.

Por outro lado, o problema da **habitação social** requer uma intervenção mais faseada já que envolve financiamentos avultados. Assim, desde o recurso a associações de voluntariado como a HABITAT, à divulgação/informação da população de todos os apoios disponíveis, até a alguns apoios eventuais, numa primeira fase poderia ser o caminho a seguir. Num contínuo e conforme as oportunidades, quer através de alguma candidatura, quer com a parceria do governo (Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana), em algum programa específico, procurar definir territórios estratégicos para afectar a construção a preços controlados.

No que se refere à **saúde**, passa por canalizar os recursos para os objectivos a traçar, numa lógica de trabalho comunitário e de proximidade.

#### TENDÊNCIAS E ESTRATÉGIAS RELATIVAS AOS PROBLEMAS PRIORITÁRIOS

### **Atendimento Integrado**

- Parceria
- Respostas integradas e integradoras
- Gestão dos recursos locais
- Fomentar o Associativismo Local

Integrado num processo de mudança e de melhoria da qualidade dos serviços, a autarquia redefiniu alguns procedimentos internos, especificando o modo de





funcionamento de algumas áreas e globalizando algumas competências no domínio das comunicações internas e inter-sectoriais.

Independentemente deste enquadramento, os serviços relacionados com a intervenção social carecem de respostas mais audazes, proporcionando um nível de satisfação maior aos utentes (utilizadores) e aos técnicos (servidores).

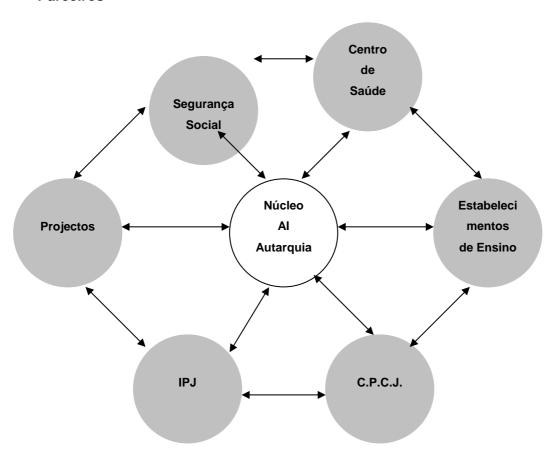
Para tanto, a presente proposta insere diferentes domínios da área social, respeitando uma articulação integrada e conjunta, subjacente aos seguintes princípios de acção:

- Integração: possibilitar a todos munícipes a mesma igualdade de oportunidade nos vários domínios sociais, promovendo o exercício efectivo de cidadania, protegendo os grupos mais vulneráveis;
- Articulação: criação de um modelo de comunicação entre as diversas esferas de actuação (técnicos e parceiros) permitindo uma maior coordenação na planificação das acções e na intervenção social;
- Comunicação: estabelecimento de regras e normas internas e externas que equilibrem a interacção entre sectores da autarquia e a rede de parceiros, tornando as respostas mais céleres;
- Cooperação: definição de acções concretas envolvendo os parceiros de forma a ajustar os diferentes modos de intervenção, através da coresponsabilização e contratualização das acções;
- **Eficácia:** possibilitar respostas adequadas respeitando os prazos implícitos nos acordos, considerando os tempos legais, processuais e individuais;
- Eficiência: capitalizar os recursos endógenos, racionalizando os meios, de forma a garantir a qualificação da intervenção;
- **Transparência**: definição de critérios que orientam a conduta e prática na área social, numa lógica interna e externa.





#### **Parceiros**



Objectivamente, procurou-se desenhar a concepção, implementação e dinamização de uma nova forma de intervenção, - **Atendimento Integrado**, como resposta capaz de corrigir algumas disfuncionalidades percebidas nesta área.

O funcionamento deste serviço, tal como está perspectivado, implica a reunião dos vários técnicos de intervenção social num mesmo espaço, independentemente da entidade a que estão vinculados. Este formato facilita a proximidade entre os técnicos e os utentes. Esta estratégia prevê a articulação com os meios de atendimento móveis (Projecto ASA e Unidade Móvel de Saúde) enquanto recurso de aproximação aos cidadãos, ultrapassando as dificuldades da mobilidade e permitindo a igualdade de oportunidade aos serviços.





Esta articulação e respectiva comunicação entre os vários intervenientes implicam a disponibilização, acesso e utilização de uma base de dados comum.

- Serviços de proximidade (articulado com o serviço de atendimento integrado):

Deslocar os serviços para o interior do concelho

Unidade móvel de serviços sociais e culturais

Unidade móvel de cuidados de saúde

- Campanhas de sensibilização/informação (articulado com o serviço de atendimento integrado):

Participação e cidadania (conceitos chave a tratar)

Envolvimento das escolas, da comunidade

Utilizar slogans recicláveis (chocar, alertar e economizar)

Economizar recursos

De acordo com a análise anterior e as respostas propostas, de forma esquemática, descreve-se a matriz que define o enquadramento lógico subjacente a cada acção.



		Acç	ção 1 – Aten	dimento Int	egrado						
Objectivos	Rentabilizar re	ecursos (hur	nanos, mate	riais e financ	eiros)						
	Diminuir situa	ções de pob	reza e exclu	são social							
	Promover o d	esenvolvime	ento local								
Síntese	O trabalho em equipa e em parceria, centrado em processos e atendimentos partilhados, permite obter melhores desempenhos e resultados na intervenção social local.										
Plano de trabalhos		2008 2009 2010 2011 2012 2013									
	Criação das ferramentas de trabalho	erramentas de X									
	Formação equipa técnica	quipa técnica X									
	Nichos de trabalho										
	Avaliação	Χ	Х	Х	Х	Х	Х				
Constrangimentos	<ul><li>Fraca adesão</li><li>Atrasos na dis espaço que fa</li></ul>	sponibilizaçã	io dos meios	técnicos e fi	nanceiros, d	esignadame	ente do				
Oportunidades	<ul><li>Existência de</li><li>Existências de</li><li>Existência de</li></ul>	e técnicos co	om formaçõe		5						
Modelo de gestão	fomentar uma pol sustentabilidade a parceiros locais, a	O núcleo de gestão e de coordenação cabe à autarquia que assume a competência de fomentar uma política social activa, voltada para os parâmetros da qualidade e da sustentabilidade assegurados pela economia de meios e pela co-responsabilização dos parceiros locais, através do recurso a um protocolo de cooperação local.									
Financiamento Indicadores	Candidatura ao Q			Locais de D	esenvolvime	nto Social					
indicadores	<ul><li>Número de té</li><li>Número de at</li><li>Processos en</li><li>Tipo de serviç</li></ul>	endimentos cerrados		nstaurados)							



		Acção	2 – Serviç	os de Proxii	midade					
Objectivos	Combater o isola	mento e a	inseguranç	a dos mais v	elhos					
	Atenuar as assim	netrias terri	toriais e soc	ciais do conc	elho					
	Prevenir situaçõe	es de risco								
Síntese	Deslocar pessoas e meios para as localidades, nomeadamente aquelas mais distantes da sede do concelho, valorizando as pessoas através da "consulta" no local, evitando atrasos que potenciam o risco social e/ou o empobrecimento gradual pela falta de recursos para a deslocação ou tratamento. Por outro lado, a especificidade dos espaços e dos serviços é facilitada pela "triagem" antecipada das situações.									
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013			
	Serviço de Atendimento Local	Х	Х	х	х	Х	Х			
	Unidade de Saúde Móvel									
	Qualificadores Locais	Х	Х	Х	Х	х	Х			
Constrangimentos	<ul><li>Predominância d</li><li>Falta de recursos</li><li>Poucos recursos</li></ul>	financeiro	s	-	da saúde.					
Oportunidades	Articulação com o	o Atendime	ento Integra	do						
	Existência da via	tura, no ân	nbito do pro	jecto ASA						
Modelo de gestão	A autarquia assume a segurança social, que									
Financiamento										
Indicadores	Número de atend									
	Frequência dos s	-								
	Areas prioritárias	•		. •	situações					
	Nro de gabinetes	de atendii	mento local	criados						

		Acção	3 – Consult	ta de Alcool	Acção 3 – Consulta de Alcoologia							
Objectivos	Diminuir os casos	s de consum	0									
	Reforçar os facto	res protecto	res na interv	enção								
Síntese	Facultar o apoio psicológico, social e clínico a doentes alcoólicos no sentido de impa desmultiplicação de risco e facilitar a recuperação de alguns casos, num regime datendimento regular e permanente, ajustado às necessidades dos doentes.											
Plano de trabalhos	•	2008	2009	2010	2011	2012	2013					
	Constituição da equipa	Х										
	Divulgação do Serviço	Х	х	Х	Х	Х	Х					
	Avaliação e implementação do serviço	Х	Х	Х	х	х	Х					
Constrangimentos	<ul><li>Socialmente acei</li><li>Facilidade no acei</li><li>Fraca "adesão" p</li></ul>	esso ao cons	sumo precoc	•	saúde							
Oportunidades	<ul> <li>Existência do ate</li> <li>Existência da uni</li> <li>De 2003 a 2007 o toxicodependente</li> </ul>	dade de saú Gabinete de	de móvel	o psicológico	a alcoólico	os e						
Modelo de gestão	O Centro de Saúde e regime de gabinete e			ntidades din	amiza esta	consulta e	em					
Financiamento	Orçamento Municipal	e Seguranç	a Social									
Indicadores	<ul><li>Número de atend</li><li>Número de casos</li><li>Número de casos</li></ul>	s de recuper	ação									



		Acção 4 –	Centro de	Acolhimento	o Temporár	io			
Objectivos	Assegurar a col	ntinuidade	do CACF						
	Reforçar a prote	ecção de c	rianças e jov	vens em risco	)				
	Evitar a instituci	ionalização	de menore	s em situaçã	o de risco				
Síntese	Melhorar a intervene facilitando os proces	ção social j	unto de cria			respectivas	famílias		
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013		
	Afectação de uma infra-estrutura	Х	Х						
	Selecção da entidade executora da acção			х					
	Protocolar o funcionamento da resposta social			х					
Constrangimentos	Dependência de	e candidatı	ıra ou de re	cursos financ	eiros avulta	dos			
Oportunidades	<ul><li>Existência do p</li><li>Existência do a</li><li>QREN</li></ul>	•		•		PCJ)			
Modelo de gestão	A autarquia executa uma obra de construção/adaptação/remodelação de um edifício para afectar o funcionamento do Centro de Acolhimento Temporário, assumido por uma IPSS de forma a ser possível estabelecer o acordo de cooperação com a segurança social								
Financiamento	Candidatura ao QR								
Indicadores	Número de mer	ninos acolh	idos						
	Número de cria	nças que r	egressam a	o seu meio n	atural de ori	gem			
	Número de ped	idos de ac	olhimento						
	Número de cria	nças institu	ıcionalizada	S					

		Acção s	5 – Apoio n	o acesso à	habitação						
Objectivos	Reformular os o	ritérios de a	atribuição da	a habitação	social						
	Criar apoios even	entuais a ob	ras de bene	eficiação							
	Favorecer a cor	nstrução no	interior do d	concelho							
	Potenciar o arre	Potenciar o arrendamento jovem e para famílias mais vulneráveis ao risco									
Síntese	de habitação. Evitar	Desencadear mecanismos de facilitação no processo de aquisição e/ou arrendamento de habitação. Evitar a deslocação dos jovens para outros concelhos e facilitar a fixação de outros agregados não residentes.									
Plano de trabalhos		2008 2009 2010 2011 2012 2013									
	Alteração do Regulamento										
	Apoios eventuais X X X X X X X										
	Candidatura Programa Nacional	Х	Х	Х	x	Х	Х				
Constrangimentos	Oportunidade d	e exploraçã	o imobiliária	3							
	Falsas declaraç	ões									
	Carências de re	cursos fina	nceiros								
Oportunidades	Existência do A	tendimento	Integrado								
	• QREN										
Modelo de gestão	A autarquia, através arrendamento e faci parceria com a segu financeiro municipal	lita a atribui ırança socia	ição da habi	itação socia	I. Este proce	sso é facilita	ado pela				
Financiamento	Apoio através de pro			u comunitári	os						
Indicadores	Número de ped										
	Número de ped	idos de hab	itação socia	al							
	Número de casa	as atribuída	S								
	Número de hab	itações apo	iadas								

	Acção 6 – Campanha de sensibilização/informação						
Objectivos	Consciencializar a comunidade para a mudança de comportamentos						
	Envolver a comunidade na obtenção de resultados						
	Criar um Clube de Pais						
	Evitar peras e desperdícios						
Síntese	Tornar mais eficientes e eficazes os sistemas de comunicação, permitindo a verificação no local dos reais contributos e das suas repercussões em termos globais, recorrendo a modelos comparativos.  A autarquia e entidades com uma forte responsabilidade na área da cidadania (escolas e empresas ligadas ao ambiente e ao sector económico) direccionarem recursos para adopção de uma estratégia comum, pedagógica e participativa.						
Plano de trabalhos		2008	2009	2010	2011	2012	2013
	Identificar áreas chave	Х	х	Х	х	х	Х
	Demonstração dos impactos e criação de metas	Х	Х	Х	Х	х	Х
	Valorização dos resultados	Х	Х	Х	Х	Х	Х
Constrangimentos	<ul><li>Fraca cultura de participação</li><li>Adopção de uma linguagem pouco "universal"</li></ul>						
Oportunidades	2008 ano internacional do PLANETA TERRA						
	III Fase da Agenda 21 Local						
	Existência da Valor Minho, das Águas do Minho Lima, Eólicas						
	Articulação com outros planos, outras estratégias municipais						
Modelo de gestão	A campanha deve ser dirigida por uma equipa especialista em técnicas de publicidade e marketing, financiada pelas empresas e assumidas na estratégia municipal, num plano supra-municipal						
Financiamento	Orçamento Municipal e QREN						
Indicadores	Número de entidades						
	Número de mensagens						
	Número de noticias acerca da iniciativa						
	Participação das pessoas nos resultados obtidos						



# **5.CONCLUSÕES**

Mais que um ponto de chegada, a elaboração deste trabalho, deve ser encarada como um ponto de partida.

Se é verdade que se conseguiu, pelo menos, fazer avançar a "cidadania", através da participação activa das populações na discussão dos problemas que as afectam e na inventariação de possíveis soluções, não é menos verdade que o mais difícil está por concretizar.

Desde logo, não se pode esmorecer.

Ou seja, haverá que dar lugar a novos momentos de participação dos cidadãos na discussão das questões que têm a ver com o "bem comum". A realização de novas reuniões participativas, de outras formas de participação pública, como poderá ser o "orçamento participativo", não devem sair dos horizontes das autoridades locais.

A construção deste edifício, se quisermos, começou aqui.

Apenas estão lançadas as suas bases. Agora importa continuar a obra.

E para tal, a terceira fase deste processo é seguramente vital.

Procurar executar as acções mais importantes aqui previstas, monitorizar o processo de implementação da Agenda 21 Local – os seus efeitos e consequências – são tarefas que nos deverão preocupar daqui em diante e para as quais é necessário dar o melhor.

O que está em causa é a credibilidade do trabalho que agora se apresenta e, sobretudo, das pessoas que julgaram que era importante, por esta via, contribuir para o desenvolvimento de uma sociedade mais justa e sustentável.

É este o nosso desejo e a nossa ambição.

Para que "escrever o futuro" seja uma realidade.





# ANEXO A: Equipa Técnica

- Escola Superior de Biotecnologia Universidade Católica Portuguesa: Isabel Matias
- Formandos da Pós-Graduação da Agenda 21 Local de Vila Nova de Cerveira: Ana Silva, Carolina Castro, Luís Pinheiro e Nuno Correia
- Técnicos do Município de Vila Nova de Cerveira: Emanuel Oliveira, José Carlos Antunes e Sónia Antunes

## ANEXO B: Entidades Envolvidas

Agrupamento de Escolas

Antolim

Associação Cultural Convento de S. Paio

Associação de Pais da EB 2,3 de V. N. Cerveira

Associação de Pais do Colégio de Campos

Associação Desportiva e Cultural da Juventude de Cerveira

Associação Desportiva, Recreativa e Cultural de Lovelhe

Associação Projecto

Bombeiros Voluntários de V.N.Cerveira

Centro de Cultura de Campos

Centro de Saúde

Centro P. P. Social e Cultural de Reboreda

Centro Paroquial de S. Miguel de Sapardos

Centro Paroquial e Social de Campos

Centro Paroquial e Social de Covas

Centro Paroquial e Social de Gondarém

Centro Paroquial e Social de Lovelhe

Clube Celtas do Minho

Clube Desportivo de Cerveira

Colégio de Campos

Dalphimetal

Deputados Municipais (por amostragem)

Escuteiros de Campos

Escuteiros de Reboreda

Estalagem Boega

Estaleiros do Atlântico

ETAP-Escola Tecnológica Artística e Profissional

Feira Nova

Fundilusa

**GALLAECIA** 

Gestamp

GNR - Guarda Nacional República

Hospor, S.A.

Hotel Turismo do Minho

**INATEL** 



Junta de Freguesia de Campos

Junta de Freguesia de Candemil

Junta de Freguesia de Cornes

Junta de Freguesia de Gondar

Junta de Freguesia de Gondarém

Junta de Freguesia de Loivo

Junta de Freguesia de Lovelhe

Junta de Freguesia de Mentrestido

Junta de Freguesia de Nogueira

Junta de Freguesia de Reboreda

Junta de Freguesia de Sapardos

Junta de Freguesia de Sopo

Junta de Freguesia de Vila Meã

Junta de Freguesia de Vila Nova de Cerveira

Lara & F.os, Lda (Serviço de Inspecções)

Marfrio

Mini-Preço

Parque de Campismo de Covas

Pousada D. Dinis

Rusticasa

Santa Casa da Misericórdia de V.N.Cerveira

Supra

Unisénior-Universidade Sénior de Cerveira

